

Manažerská ekonomie

PhDr. Vladimír Hřebíček

Úvod do logistiky

Obsah lekce:

- Definice logistiky
- Logistické procesy
- Logistický výkon
- Logistické ukazatele
- Logistický problém

Logistika = integrované plánování, formování, provádění a kontrolování hmotných a s nimi spojených informačních toků od dodavatele do podniku, uvnitř podniku a od podniku k odběrateli.

Objekty logistiky – veškeré druhy materiálů a zboží:

- **výrobní materiály, pomocné a provozní materiály**
- **subdodávky a náhradní díly**
- **obchodní zboží, polotovary a hotové výrobky**

Cíle logistiky – optimalizace logistických výkonů:

- **logistické služby**
- **logistické náklady**

Pod logistikou si můžeme představit:

- Veškerý pohyb a přeprava materiálu, hotových výrobků, případně lidí.
- Plánování toku materiálu ...
- Skladování,
- Ubytování,
- Zásobování potravinami,
- Změna jeviště/pódia ...

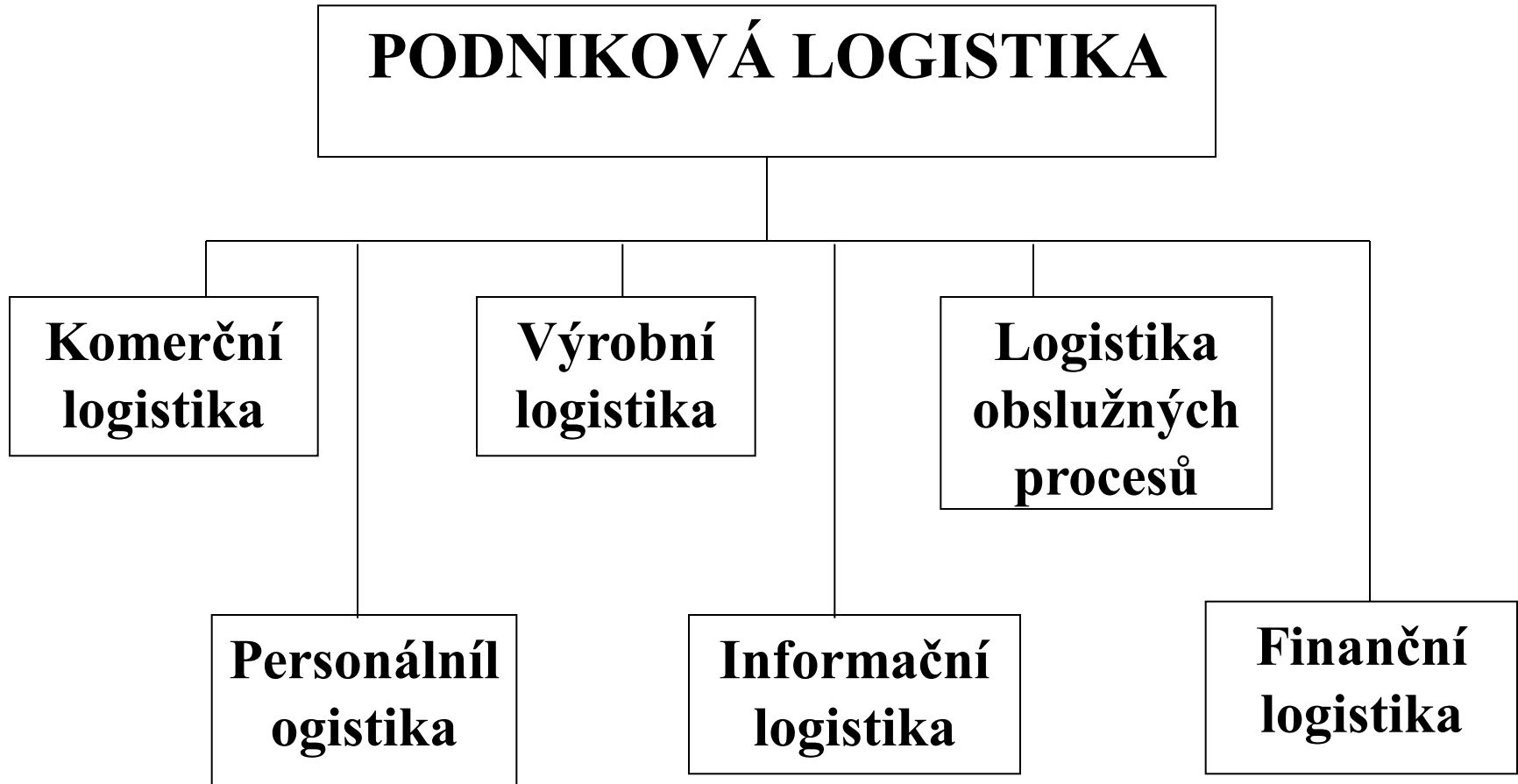
Struktura logistického systému podniku

Strukturu LS tvoří rozhodnutí dlouhodobého charakteru, realizované ve firmě jednou, příp. jsou platné na dlouhou dobu, které vytvářejí rámec, pro realizaci logistických funkcí a procesů.

Mezi tyto činnosti a rozhodnutí patří:

- Umístění firmy
- Výrobní strategie
- Strategie kvality
- Organizace výrobních procesů
- Výrobní strategie
- Organizace firmy – organizační struktura
- Kapacitní strategie a určení úzkého místa
- Struktura a parametry systému plánování
- Distribuční a zásobovací síť a pod.

Struktura průmyslové logistiky



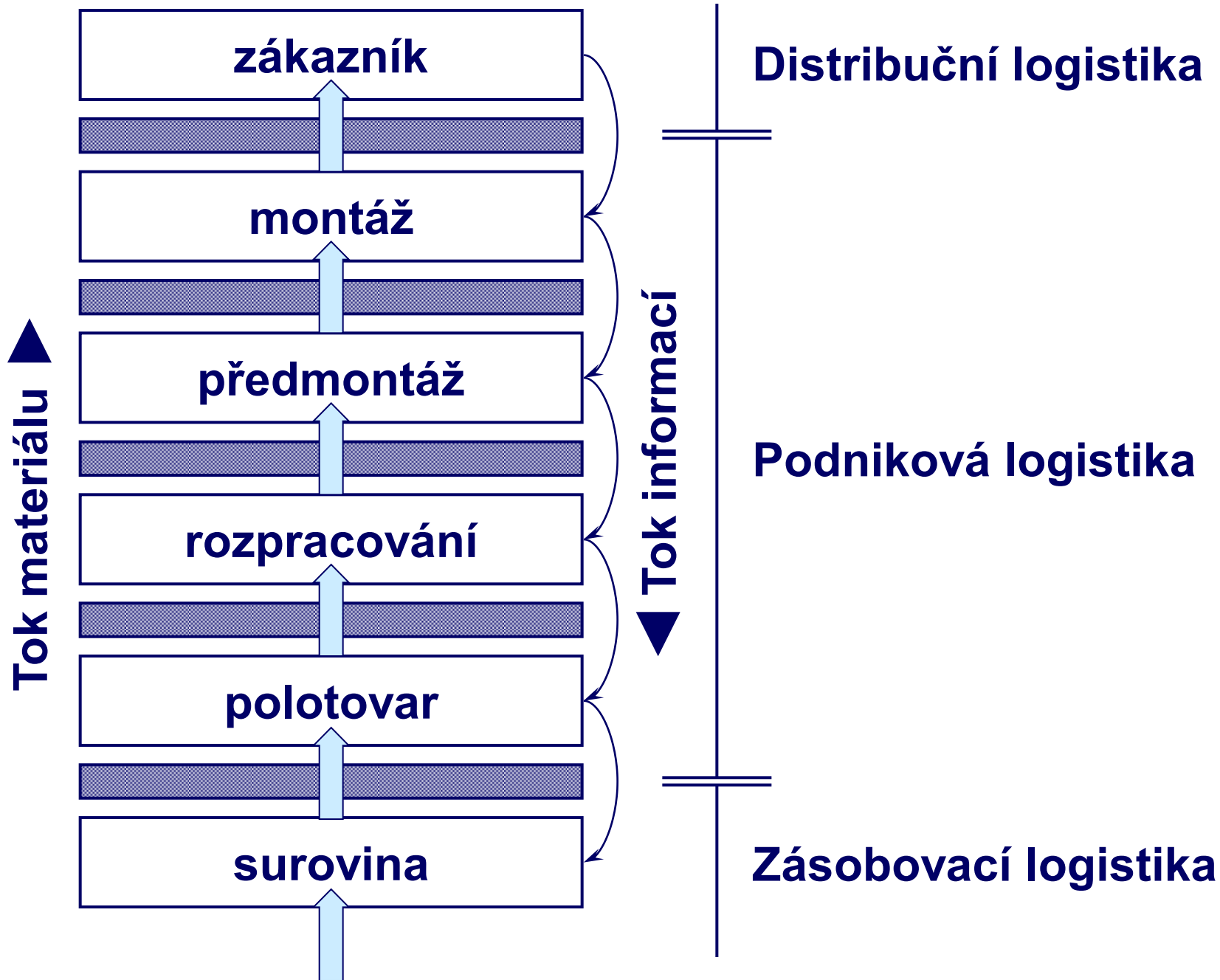
Logistické procesy

Z hlediska potřeb podniku:

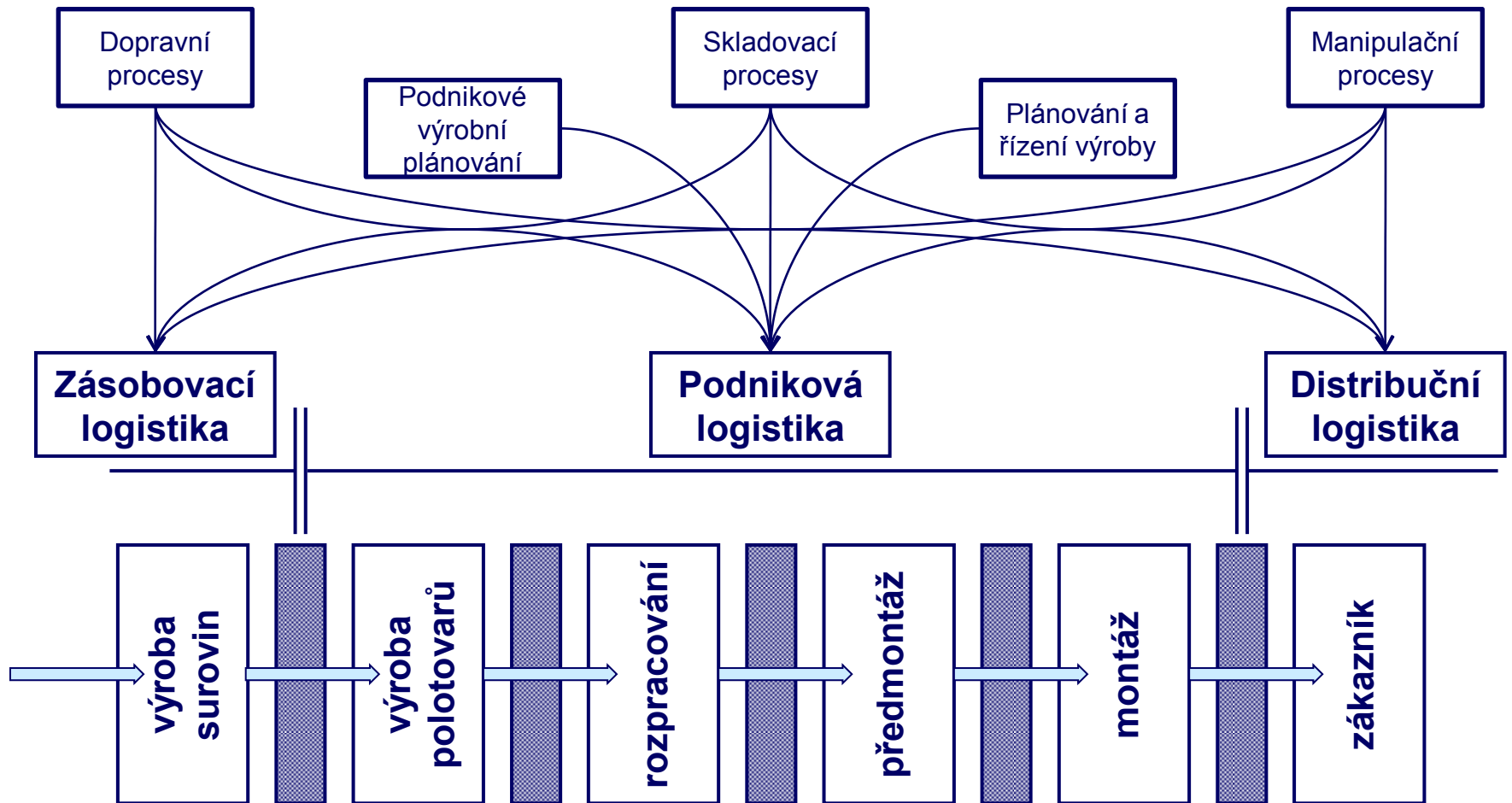
- zásobovací logistika
- výrobní logistika
- distribuční logistika

Z hlediska typu aktivit:

- dopravní procesy
- skladovací a komisionářské procesy
- manipulační procesy
- podnikové výrobní plánování
- plánování a řízení výroby



Reprodukční a logistické procesy



Logistický výkon

```
graph TD; A[Logistický výkon] --> B[Logistické služby]; A --> C[Logistické náklady]; B --> B1[▪ dodací lhůty]; B --> B2[▪ dodací spolehlivost]; B --> B3[▪ flexibilita]; C --> C1[▪ na řízení a systém]; C --> C2[▪ na zásoby]; C --> C3[▪ na skladování]; C --> C4[▪ na manipulaci]; C --> C5[▪ na dopravu];
```

Logistické služby

- dodací lhůty
- dodací spolehlivost
- flexibilita

Logistické náklady

- na řízení a systém
- na zásoby
- na skladování
- na manipulaci
- na dopravu

Logistické ukazatele

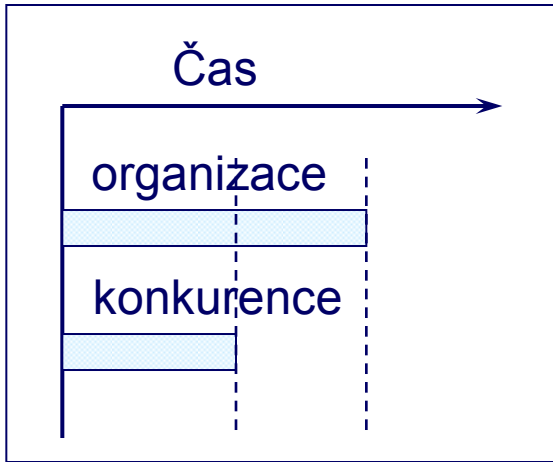
Ukazatele podle oblasti – pro:

- zásobovací logistiku
- materiálové toky a dopravu
- skladovací a komisionářské činnosti
- plánování a řízení výroby
- distribuční logistiku

Ukazatele podle věcného obsahu:

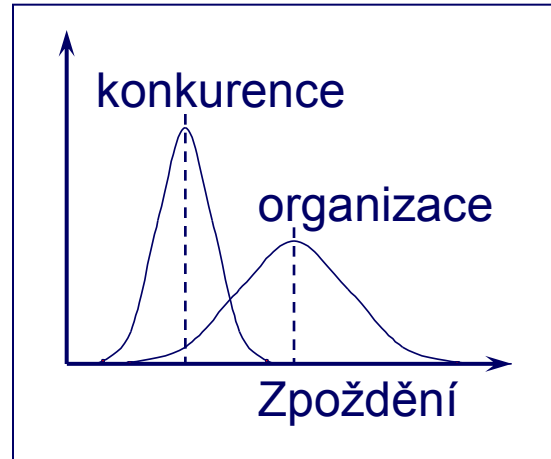
- strukturní a rámcové (např. podíl rámcových smluv)
- produktivita (počet vyřízených zásilek za hodinu)
- hospodárnost (náklady při příjmu zboží/vyřízená zásilka)
- kvalita (průměrná doba pobytu zboží v příjmu)

Logistické služby



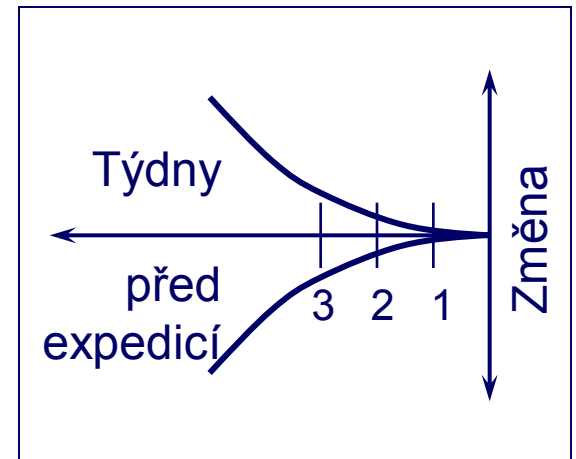
Dodací lhůty

Dodací

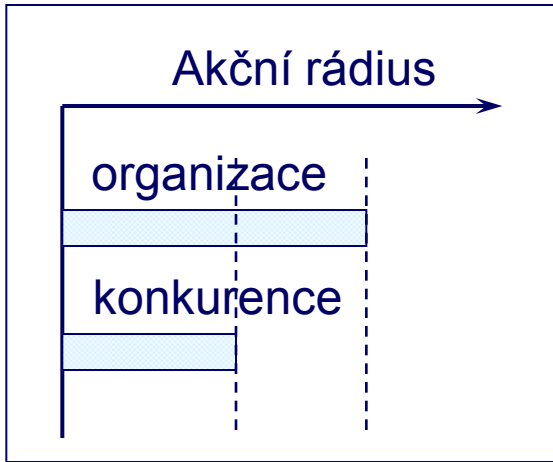


spolehlivost

Flexibilita

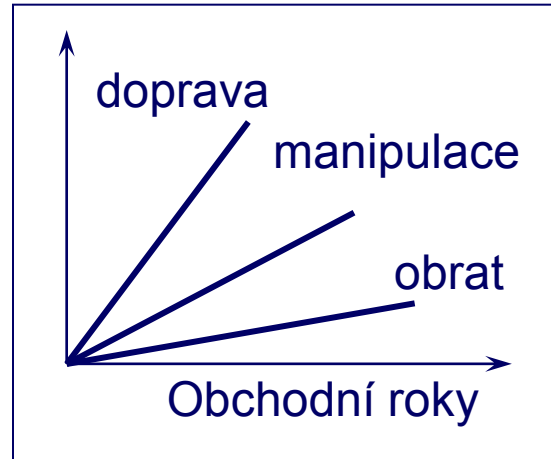


Logistické náklady



Zásoby

Manipulace

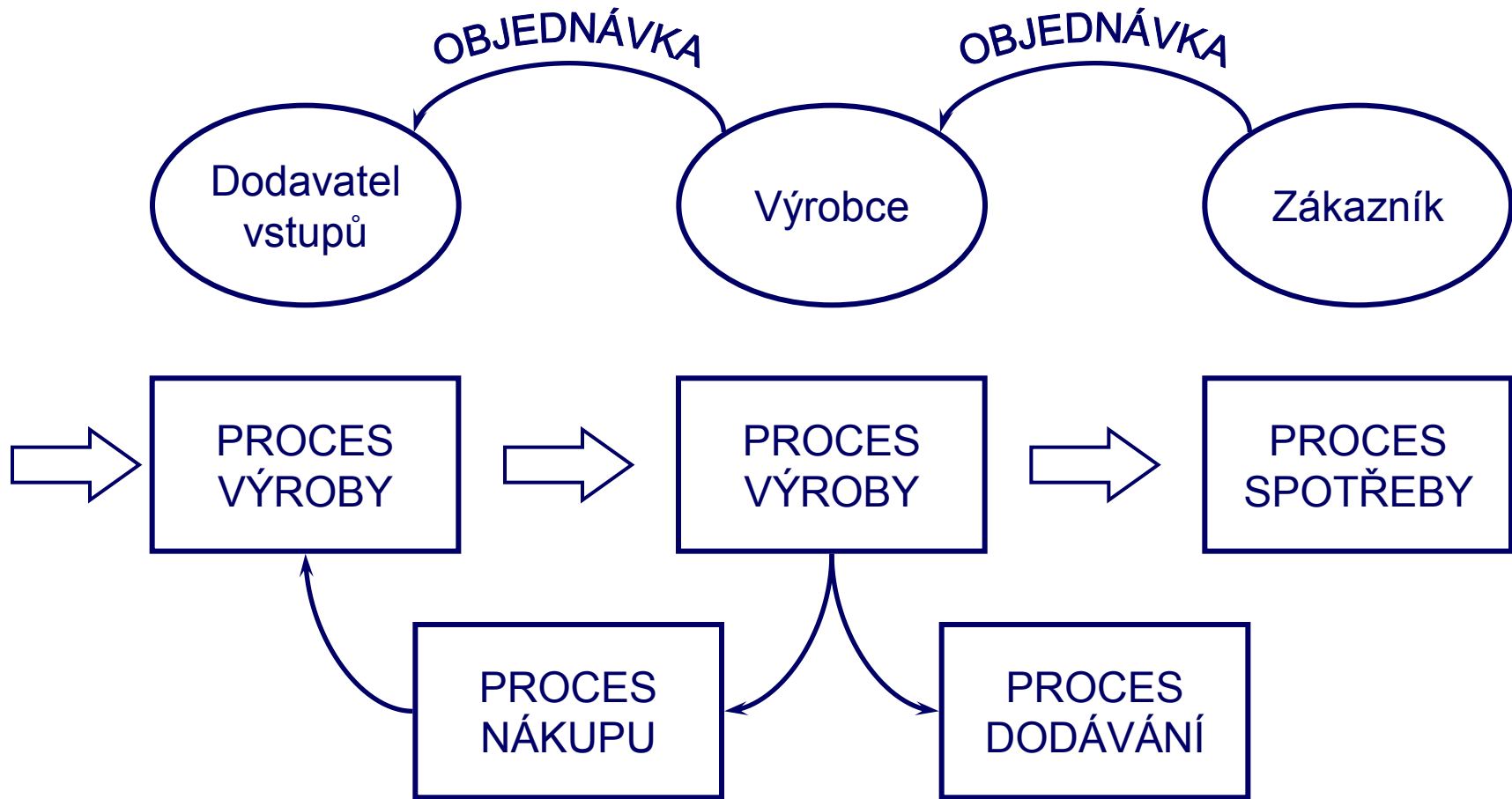


doprava

Systemy

Vytvoření systému

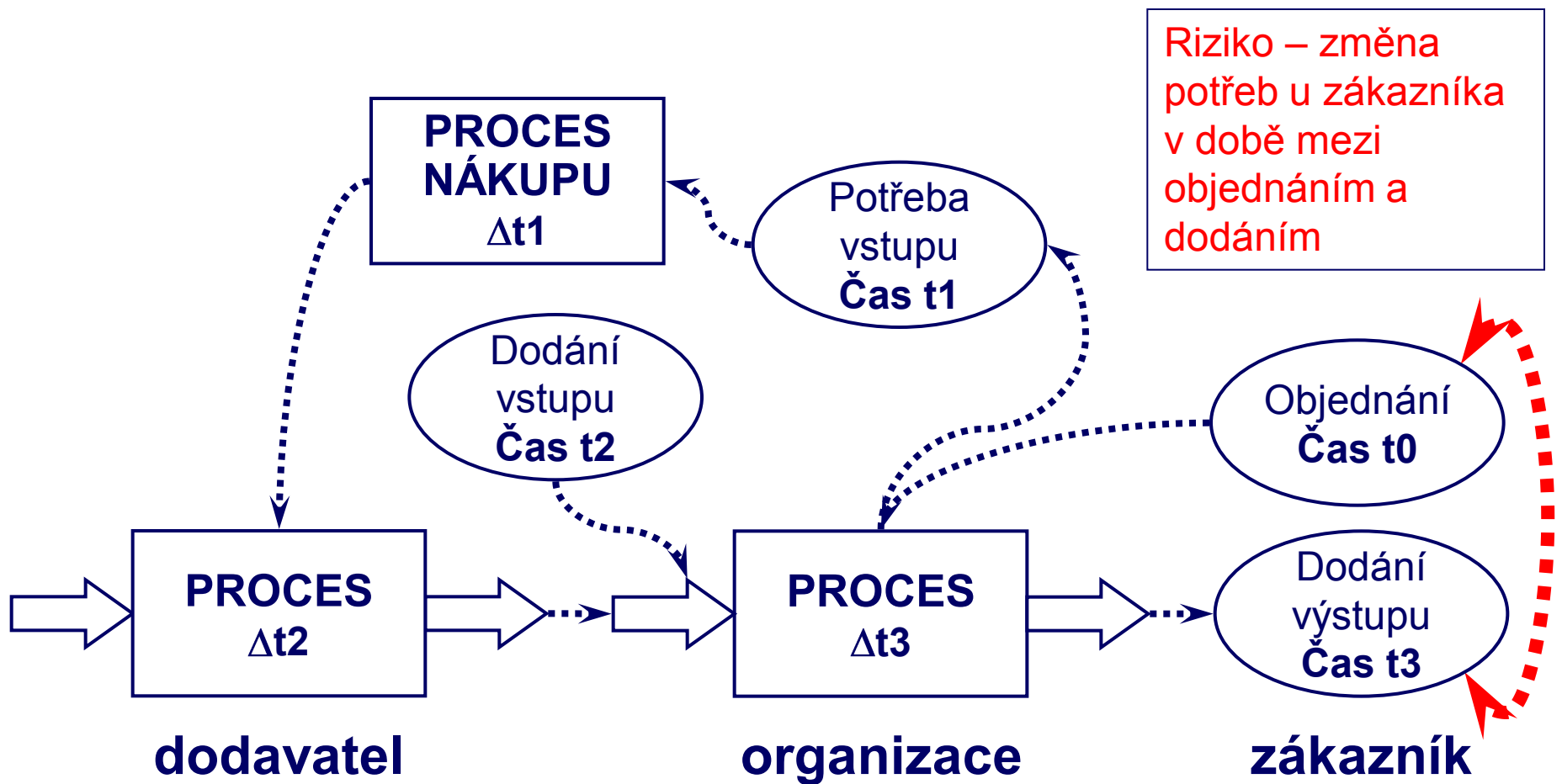
Řízení systému



Při ustálených požadavcích zákazníků probíhají všechny procesy v ustálených podmínkách – možnost relativně dlouhodobého plánování, optimalizace kapacit...



Potřeba logistiky vznikla ze skutečnosti, že v době mezi formulací požadavku a jeho splněním se změnila situace ($1 \rightarrow 2$) a tím i původní požadavek.



Δt_1 = čas na přípravu objednávky a na realizaci dodávky

Δt_2 = čas na výrobu objednané položky dodávky

Δt_3 = čas na výrobu a dodání produktu zákazníkovi

LOGISTICKÝ PROBLÉM

Mezi okamžikem vzniku potřeby vstupu a okamžikem jeho dodání může dojít ke změnám:

- specifikací pro objednané položky
- požadovaných množství
- cílového místa pro dodání
- atd.

Řídit informační a hmotné toky tak, aby efekt procesu nakupování byl maximální!