

PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU

H05

PROJEKTOVÝ MANAGEMENT I.

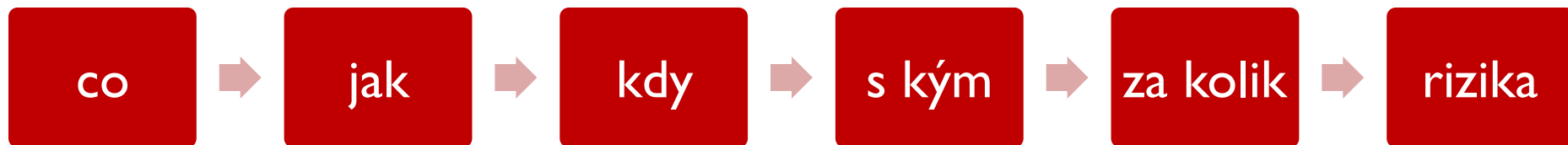
TÉMATÁ HODINY

OBSAH

- Plánování projektu
- Komplexní návrh projektu
- Work breakdown structure
- Stanovování odhadů

PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU

Zpracování **podrobného** návrhu **plánu** projektu na potřebné **detailní úrovni** pro následující **postup jeho implementace**.



KOMPLEXNÍ NÁVRH PROJEKTU

- ❑ Jaké činnosti musíme vykonat, abychom navodili cílovou změnu v požadovaném čase
- ❑ Jak tyto činnosti seřadit do vhodné posloupnosti a kdy je vykonat
- ❑ Jaká je struktura dílčích nákladů na tyto činnosti
- ❑ Jaké zdroje musíme aktivovat k provedení těchto činností
- ❑ Jak celý proces řídit a kontrolovat v rámci vhodné organizační struktury
- ❑ Jak a s kým nejlépe sestavit smlouvy o externích dodávkách věcí, prací a služeb
- ❑ Jaká rizika můžeme předpokládat a jak se proti nim chránit
- ❑ Jak a koho budeme informovat o stavu a průběhu projektu
- ❑ Jak se necháme informovat o stavu a průběhu jednotlivých prací na projektu
- ❑ Jaké metody použijeme při detailním plánování projektu
- ❑ Jaké technologie použijeme při uskutečňování jednotlivých činností
- ❑ Jak můžeme dosáhnout, aby celý proces návrhu a implementace projektu probíhal optimálně a podle jakých kritérií

STRUKTURY V PROJEKTOVÉM ŘÍZENÍ

PORTFOLIO

PROGRAM

PROJEKT

PRÁCE / DÍLO

WBS a OBS

PLÁNOVÁNÍ AKTIVIT A VÝSTUPŮ

- ❑ **identifikace činností**, které je potřeba provést pro zajištění realizace požadovaného cíle
- ❑ postup:
 - ❑ vytvoření seznamu činností (vzorový seznam x brainstorming)
 - ❑ od celkového cíle k základním oblastem činností
 - ❑ od základních oblastí k dílčím (strukturalizace projektu)
 - ❑ ohodnocení činností (čas – náklady – zdroje)

WORKBREAKDOWN STRUCTURE (WBS)

- ❑ metoda sloužící k **přehlednému a komplexnímu popisu prací** (jejich dekompozici), které je potřeba v rámci projektu vykonat, aby bylo dosaženo vytyčených výstupů, respektive cílů
- ❑ jde o **produktově orientovaný rozpad cíle projektu** na jednotlivé:
 - ❑ produkty
 - ❑ podprodukty
 - ❑ pracovní balíky
- ❑ **principy:**
 - ❑ několik úrovní
 - ❑ někdy předdefinované struktury prací
 - ❑ někdy specifické kódování (číslování prací)

VÝSLEDNÁ WBS

poslední úroveň WBS – **přehledná tabulka**:

- **seznam prací**
- plánovaná **délka trvání práce**
- plánované **náklady** na realizaci práce
- potřebné **zdroje** pro realizaci práce
- příp. odpovědnost, návaznosti atp.

Jak stanovit **odhady**?

normativní metody - porovnávací metody - statistické analýzy - modelování situace
- expertní odhady

VYUŽITÍ WBS PRO DALŠÍ PLÁNOVÁNÍ

□ Čas

- Ganttovy diagramy klasické
- Ganttovy diagramy inovované
- Síťová analýza
- Metoda kritického řetězce

□ Zdroje

- Histogramy zdrojů
- Responsibility matrix (RAM)

□ Náklady

- Histogramy nákladů
- Rozpočtová rozvaha
- Cash flow