



MANAGEMENT - POZNÁMKY

Čtyři základní kameny managementu

Plánování

Předvídání, vytyčování cílů ..

Organizování

Vytváření základů pořádku

Motivování

Vedení a výchova lidí

Kontrolování

Sledování a záznam průběhu a výsledku činnosti

1. Plánování



- Předvídání
- Programování
- Vytyčování cílů
- Modelování budoucího stavu věcí
- Stanovování prostředků a metod

2. Organizování

- Vytváření základů pořádku,
- Rozdělování úkolů a spojování činností jednotlivých složek,
- Uspořádání lidí a věcí,
- Organizace vlastní práce,
- Organizace práce podřízených v prostoru a čase.

3. Motivování

- Vedení a výchova lidí,
- Instruování podřízených,
- Usměrnování,
- Podněcování podřízených k žádoucímu pracovnímu výkonu,
- Působení na lidi v odborném smyslu,
- Působení na lidi ideově a v morálním smyslu.

4. Kontrolování

- Sledování a evidování průběhu a výsledků činnosti dané organizace a jejích členů,
- Rozbory a hodnocení zjištěných informací,
- Porovnávání skutečností se žádoucím stavem,
- Příprava návrhů na odstranění odchylek, chyb a nedostatků.

Další funkce a role vedoucího pracovníka

Aktivity vyplývající ze sociální úlohy vedoucího a spojené

- s funkcí veřejného činitele,
- s funkcí reprezentace,
- s technickou odborností,
- s funkcí prvního hospodáře na pracovišti atd.

Zásady a principy pro praktické řízení



Vedoucí musí optimálně aplikovat:

- Kdy řídit,
- Jak řídit,
- Systémovost v řízení,
- Modernost v řízení,
- Vhodnou formu příkazů,
- Dokonalou přípravu,
- Hodnotu času,
- Cílevědomost,
- Vhodnou formu rozhodování,
- Optimální odměňování,
- Zapojení podřízených do řízení,
- Efektivní kontrolu,
- Předvídání,
- Vhodnou organizaci,
- Koordinaci a racionalizaci řídicí práce

Vedoucí pracovník
svým jednáním působí na
ostatní pracovníky a tím
ovlivňuje úspěch či neúspěch
kolektivu, který řídí.

Požadavky na vedoucího

- Vysoká odbornost,
- Organizační schopnosti,
- Dobrý morální a charakterový profil,
- Pracovní vytrvalost a důslednost,
- Objektivita při hodnocení,
- Individuální přístup k zaměstnancům,
- Schopnost pozitivně rozvíjet mezilidské vztahy,
- Iniciativa a progresivnost,
- ...