

PODNIKATELSKÝ PLÁN

Jirka a Jitka jsou mladí manželé, kteří žijí v okresním městě (55 tis. obyvatel) a uvažují o založení firmy zaměřené na úklidové služby, zahrnující čištění podlah, koberců, sedacích souprav, závěsů, oken, pravidelné utírání prachu, úklid chodníků, zprostředkování praní prádla apod. Tyto služby hodlají nabízet individuálně (domácnostem, např. velký úklid po malířích) nebo smluvně podnikům a podnikatelům v rozsahu jejich požadavků.

Jirkova babička zjistila, že v domě, kde bydlí, je k dispozici k pronájmu nevelký suterénní prostor, ve kterém by se dala zřídit kancelář firmy a její dispečink.

Telefon tam sice není zaveden, ale zástupci Telecomu jí sdělili, že v této lokalitě nejsou linky přetíženy, takže by zřízení telefonní stanice bylo záležitostí asi jednoho týdne od podání žádosti.

Pro počáteční rozběh firmy by bylo třeba zakoupit asi pět vysavačů za 8 -10 tis.

Kč/kus, dva přístroje na čištění koberců a čalouněného nábytku za cca 25 tis. Kč/kus, deset sad úklidových vozíků po 1 500 Kč a pro lepší mobilitu by bylo vhodné sehnat dvě auta; pro počátek by stačila starší vozidla, asi za 25 000 Kč/kus.

Skromné vybavení kanceláře a dispečinku -telefon/fax, starší počítač, nábytek bude stát minimálně 55 tis. Kč. Roční nájem suterénních nebytových prostor, bude-li smluvně uzavřen na 5 let, činí ročně pouhých 250 Kč/m², bude-li uzavřen pronájem pouze na rok, pronajímatel požaduje 300 Kč/m². Velikost nebytového prostoru včetně příslušenství je 70 m².

Úklidové služby v daném regionu dosud nabízí několik soukromých podnikatelů, kteří zaměstnávají zpravidla dvě až pět pracovníků a jsou zaměřeni především na příležitostné služby pro domácnosti a soukromé podnikatele. Řada firem a organizací má tradičně vlastní úklidové zaměstnance.

Ve městě a v jeho okolí do 25 km existují tři větší průmyslové podniky (do pěti set zaměstnanců), cca 70 malých soukromých firem (s pěti až stopadesáti zaměstnanci), osm základních škol, čtyři střední školy, tři hotely, jeden kempink provozovaný v letní sezóně, třívětší sportovní zařízení, dvě nemocnice a dvě polikliniky, několik menších zdravotnických zařízení, dvě kina, jedno divadlo s nepravidelným provozem, pět dalších účelových kulturních zařízení (opět s nepravidelným provozem), cca patnáct větších restauračních zařízení, sedm nákupních středisek a asi padesát obchodů s výlohami většími jak 30 m². Dále v daném regionu sídlí okresní a městský úřad, soud, notáři, finanční a katastrální úřad, hygienická služba, sociální a zdravotní pojišťovny apod. Infrastrukturu regionu dotváří okresní pracoviště pošty a asi pětvětších filiálek pošt, okresní telekomunikační ústředí, několik bank a komerčních pojišťoven, okresní pracoviště a správní orgány plynáren, energetických rozvodů, vodáren a kanalizací apod.

Jirka s Jitkou mají minimální zkušenosti s vedením úklidové firmy. Jirka je vyučeným elektrikářem a pracuje ve strojírenském podniku jako údržbář a Jitka je absolventkou obchodní akademie a v tomtéž podniku pracuje jako referentka v útvaru zásobování. V daném regionu je 9% nezaměstnanost, která se týká především nekvalifikovaných pracovníků a zvláště pak starších žen.

Z dostupných informací manželé zjistili, že vyčištění koberců či sedaček (mokrým způsobem) se účtuje 5 -10 Kč za 1 m², vyčištění okna cca 8 -10 Kč/m², u výloh se pohybují ceny v poloviční výši, pro úklid větších prostor se sjednávají smluvní ceny, které se různí v závislosti na četnosti úklidu, riziku zašpinění apod.

Kalkulace ceny úklidu po malířích je též individuální s ohledem na stupeň zašpinění.

Jirka s Jitkou disponují cca 145 tis. Kč, které mohou vložit do podnikání. Babička jim slíbila bezúročnou půjčku 60 tis. Kč a rodiče jsou ochotni se zaručit bance za půjčku do 200 tis. Kč.

Půjčka dle požadavků banky musí být splacena během 5 let a byla by úročena 8%.

Zadání:

1. Které další informace byste si na místě Jirky a Jitky opatřili pro rozhodnutí o založení firmy a podnikání v oblasti úklidových služeb?
2. Jakou strukturu (osnovu) projektu byste připravili pro žádost bance o podnikatelský úvěr?
3. Vidíte pro financování rozjezdu firmy nějakou lepší možnost pro bankovní půjčku?

Bonusový úkol (5 b)

4. sestavte rozpočet, který byste doložili k žádosti o půjčku.