

Jaký je **rozdíl** mezi pojmy „Ekonomika“ a „Ekonomie“? (1b)  
Ekonomika = hospodaření (státu, rodiny, firmy, nějaké organizace, atd.)  
Ekonomie = věda o ekonomice

Je management **věda**? (1b)  
Není, ale využívá metody jiných věd.

Jaké **vědecké metody** používá management? (max. 2b)  
Pozorování, měření, dotazování, experiment, kybernetické modelování

Co znamená pojem **algoritmus**? Kdo tento pojem začal používat? (2b.)  
Postup který řeší daný typ problému.  
Např: al-Chwárizmí, Gottfried Leibniz, Charles Babadge, Ada Lovelace

Kdo první **definoval** pojem management (19. stol.)? (1b)  
Henry V. Poor a Daniel C. McCallum

Uvedte alespoň dvě **školy managementu** a u každé alespoň jednoho **zástupce**: (4b)  
viz Prezentace dějiny managementu a medailonky osobností.

Uvedte a správně seřadte **sekvenční managerské funkce**: (2b)  
Plánování, Organizování, Výběr lidí, Řízení, Kontrola

**Vysvětlete pojem produktivita. Jak ji jde zvyšovat?** (2b)  
 $P=O/U$   
Ize zvyšovat výstupy a snižovat výstupy

**Vysvětlete pojem účelnost?** (1b)

Dosahování správných cílů (P.Drucker)

**Vysvětlete pojem účinnost? (1b)**

Schopnost dosáhnout cíle s nejmenšími náklady

**Vysvětlete pojem synergie: (1b)**

Celek má větší hodnotu než je pouhý součet částí.

**Co je smyslem manažerské práce manažerů? Platí to i v kulturních organizacích? (2b)**

Vytvářet ekonomickou nadhodnotu (ekonomický zisk)

Ano

**Vysvětlete pojem paradigma: (1b)**

Jde o „vzorový přístup“ vedecké činnosti sdílený většinou vědců

**Co znamená akronym PDCA? (1b)**

Plan Do Check Act (Archive)

**Je možné provádět kontrolu bez předchozího plánu?**

**Pokud ano, co lze kontrolou ověřit? (2b)**

Ne. Vždy musí existovat alespoň jeden očekávaný cíl.

Případné odchylky (i kladné) jsou nová zjištění vedoucí k novému plánu.

**Uveďte alespoň 3 druhy plánů: (3b)**

1) Poslání, smysl

2) Úkoly a cíle

3) Strategie

4) Taktiky

5) Postupy

6) Pravidla

7) Programy

## 8) Rozpočty

### **Jaké jsou dva směry plánování? Který je výhodnější?**

(2b)

Zdola nahoru X Shora dolů

Každý má své výhody a nevýhody, nelze jeden jednoznačně preferovat.

### **Co znamená akronym SMART? Pro co se používá?**

**(Podle P. Druckera)** (2b)

Specific Measurable Achievable Relevant Time-bound

Označuje jaké vlastnosti mají mít cíle.

### **Co znamená akronym SLEPT? Pro co se používá** (2b)

Social Legal Political Economic Technological

Označuje jednotlivé oblasti ve kterých je prováděna analýza.

### **Co znamená akronym SWOT. Uvedte zažitý český překlad.** (2b)

Strengths Weaknesses Opportunities Threats

### **Co je účelem manažerské funkce **organizování**?** (2b)

1) Zjistit jaké činnosti vedou k plánovaným cílům

2) Tyto činnosti formalizovat (popsat organizační místa a propojit je ve struktuře)

### **Uvedte příklad různých **sociálních sítí**:** (1b)

Rodina, Kolektiv na pracovišti, skupina skautů, studenti jednoho ateliéru, účastníci výuky, atd.

### **Co znamená akronym **OSCAR** (podle E. Dalea)** (2b)

Objectives, Specialisation, Coordination, Authority, Responsibility

Co je **výstupem** procesu **organizování** (podle E. Dalea)?  
(5b)

Jsou popsány (určeny, stanoveny) Cíle, Specializace, Koordinace, Pravomoci a Zodpovědnosti)

Uveďte některá **kritéria** důležitá při návrhu organizační struktury: (max. 3b)

Například:

velikost firmy

počet zaměstnanců

kvalifikace zaměstnanců

trvalost zakázek

význam zákazníků

složitost výroby

rozvojová fáze organizace

Uveďte některé **typy členění** organizačních struktur: (max. 3b)

Například:

- trvalé X dočasné

- formální a neformální

- funkcionální X výrobkové

- liniové, štábní, kombinované, projektové

- centralizované X decentralizované

- špičaté a ploché

Graficky znázorněte rozdíl mezi OS: (1b)

- funkcionální X výrobkovou

Graficky znázorněte rozdíl mezi OS: (1b)

- špičatou a plochou

Graficky znázorněte maticovou strukturu: (2b)

Kde jsou uchovávány **výstupy procesu organizace**? (1b)

Uvedte příklad (1b)

Ve vnitřních normách (Například stanovy, statut, organizační řády, atd.)

Vyjmenujte alespoň dva druhy změny organizačních struktur: (max. 4b)

- lean management = zeštíhlování
- downsizing = zmenšování
- outsourcing = vyčleňování
- reengineering = radikální změna podnikatelských procesů

Jaké znáte typy sdružování podniků? (max. 5b)

- Konsorcium
- Kartel
- Koncern
- Trust
- Holding
- Franchising