

Dějiny managementu

David Lobpreis

(podle WEIHRICH, H., KOONTZ, H., 1993.
Management)

Dokud nebyl „management“

Organizace velkých celků (armády, církve, stát)

(Niccolò Machiavelli, Sun-c’)

Algoritmus, řešení problému jako duševní práce – kybernetika, matematika

(Charles Babbage, Ada Lovelace)

Do začátku 20. stol. (velké stavby – železnice)

(Henry V. Poor a Daniel C. McCallum)

- organizační struktury
- „definice“ managementu

Vývoj manažerských škol

0. „Předklasický“ management

1. Klasický management

1.1 Vědecký management

- 1.2 Byrokratický management

- 1.3 Administrativní management

- 2. Behavioristický management

- (škola mezilidských vztahů)

- 3. Moderní management

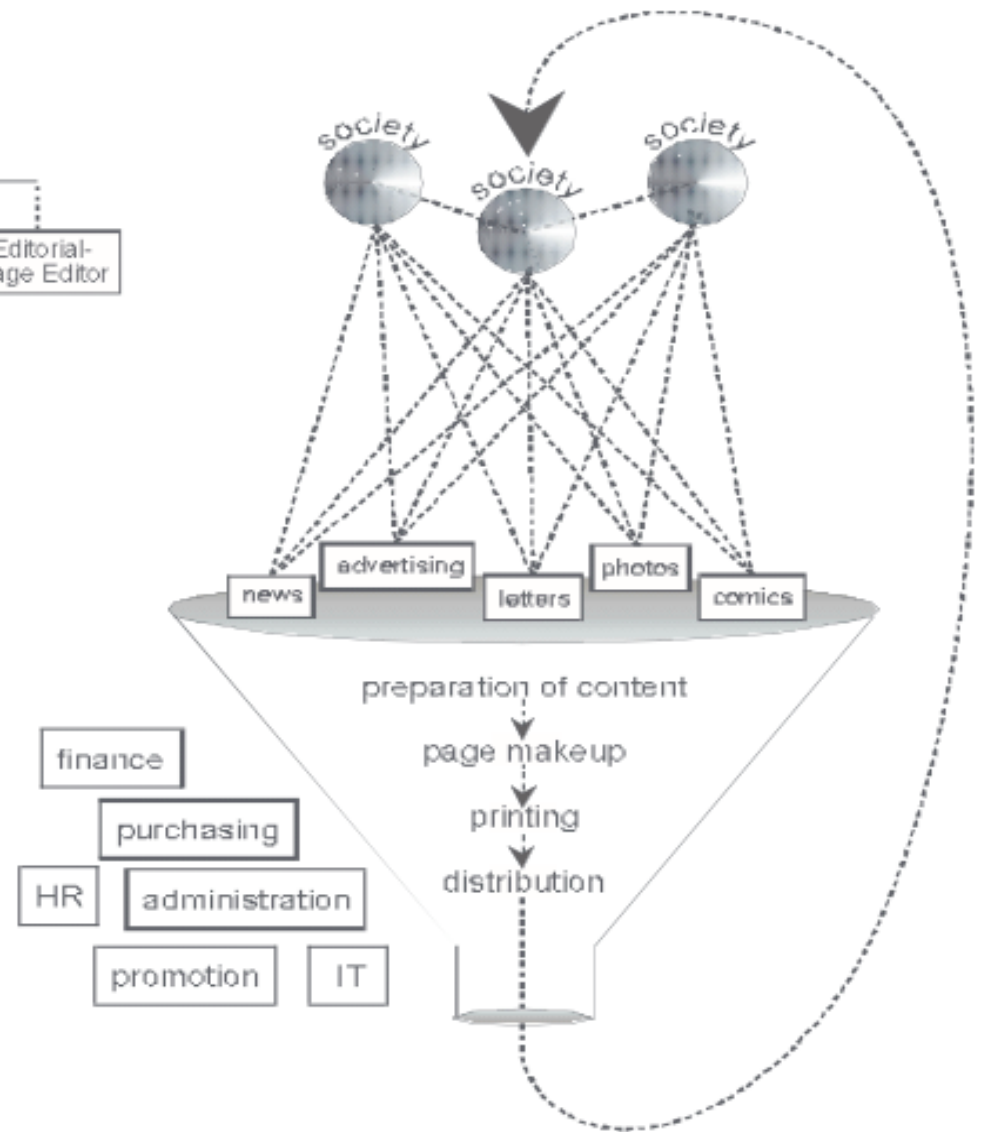
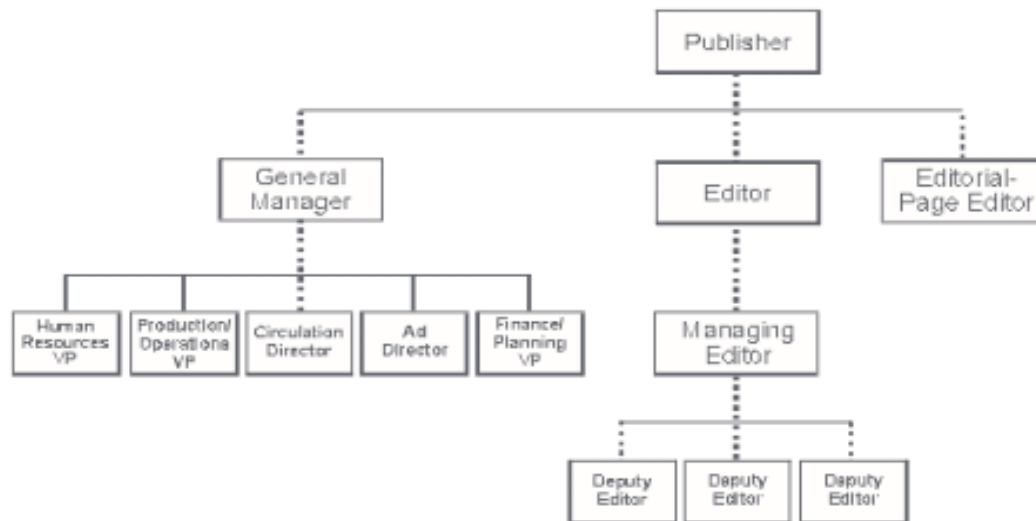
- (matematická, systémová, operační analýza)

- 5. Empirický management

- (pragmatická škola)

COMPANY STRUCTURE

INDUSTRIAL AGE TO CONCEPTUAL AGE.



Ganttův diagram

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	
1		leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	
2	Dokumentace, archivování	Yellow bar												
3	Vedení projektu	Blue bar												
4	Start projektu, sestavení týmu	Blue bar												
5	Komunikace se zákazníky	Blue bar												
6	Výuka I	Orange bar			Orange bar									
7	Výuka II				Orange bar									
8	Výuka III								Green bar					
9	Výuka IV										Green bar			
10	Kontrola, zkoušky				Blue bar						Blue bar			Blue bar
11	Vyhodnocení				Grey bar						Grey bar			Grey bar
12	Závěrečná konference												Yellow bar	
13	Vydání publikace												Yellow bar	
14														
15														
16														
17	projektový manažer	Blue bar												
18	lektor 1	Orange bar												
19	dokumentarista	Yellow bar												
20	lektor 2	Green bar												
21	celý tým	Grey bar												

Regionální kořeny

EVROPA

prehistorické kořeny, římská říše, řecká kultura, katolicismus, kalvinismus, anglikanismus, 1. a 2. světová válka, fašismus, socialismus, sociální orientace

USA

přírodní bohatství, přistěhovalectví, dobré legislativní podmínky pro podnikání, prudký industriální rozvoj, liberalismus, rozvoj bez válek

JAPONSKO

šintoismus (uctívání předků), buddhismus, kufucianismus (úcta k nadřazeným a rodičům a povinnost vůči druhým), revoluce meidži (industriální revoluce přelom 19/20 st., zánik výhod a fyzická porážka samurajů), národní tradice, sociální orientace

Znaky dobrých a lepších

Kritéria hodnocení úspěšnosti?

- Renomé?
- Výnos?
- Obrat?

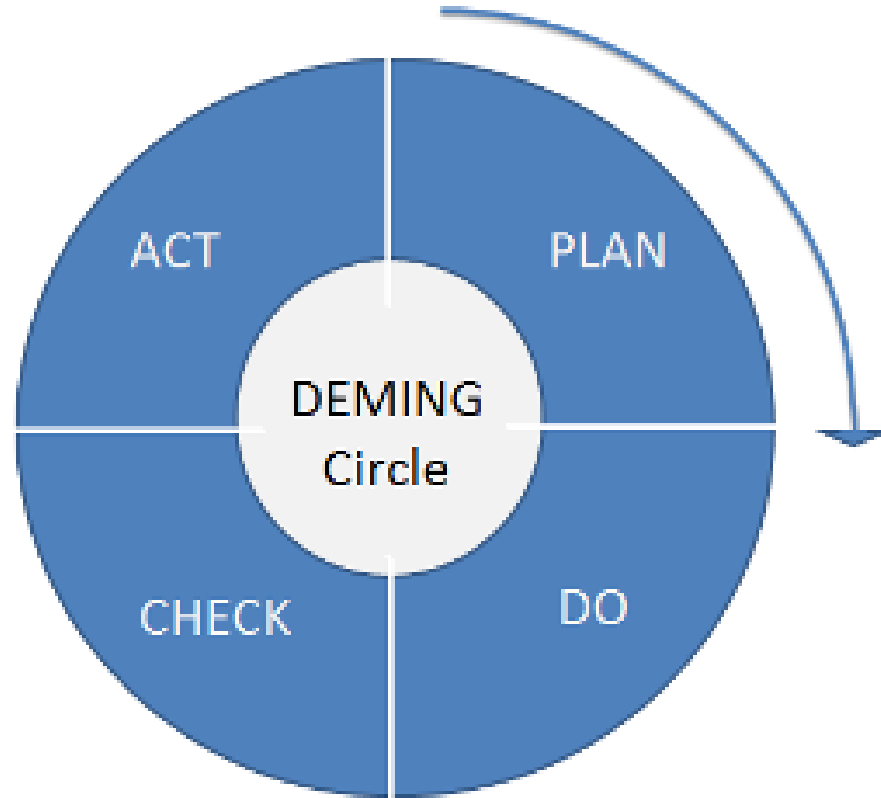
- Jednorázově?

Účelnost - effectiveness

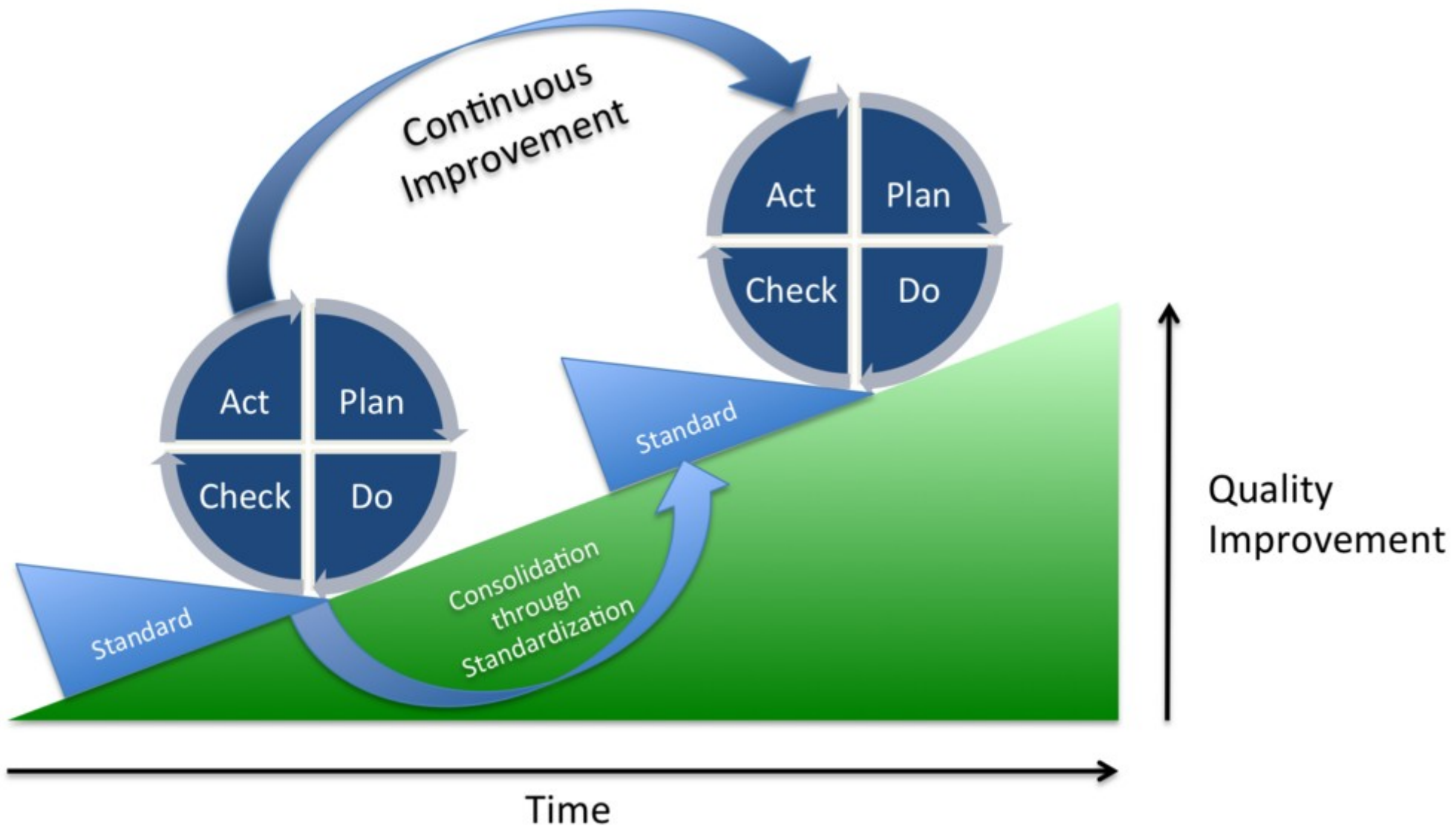
- Opakovaně?

Účinnost - efficiency

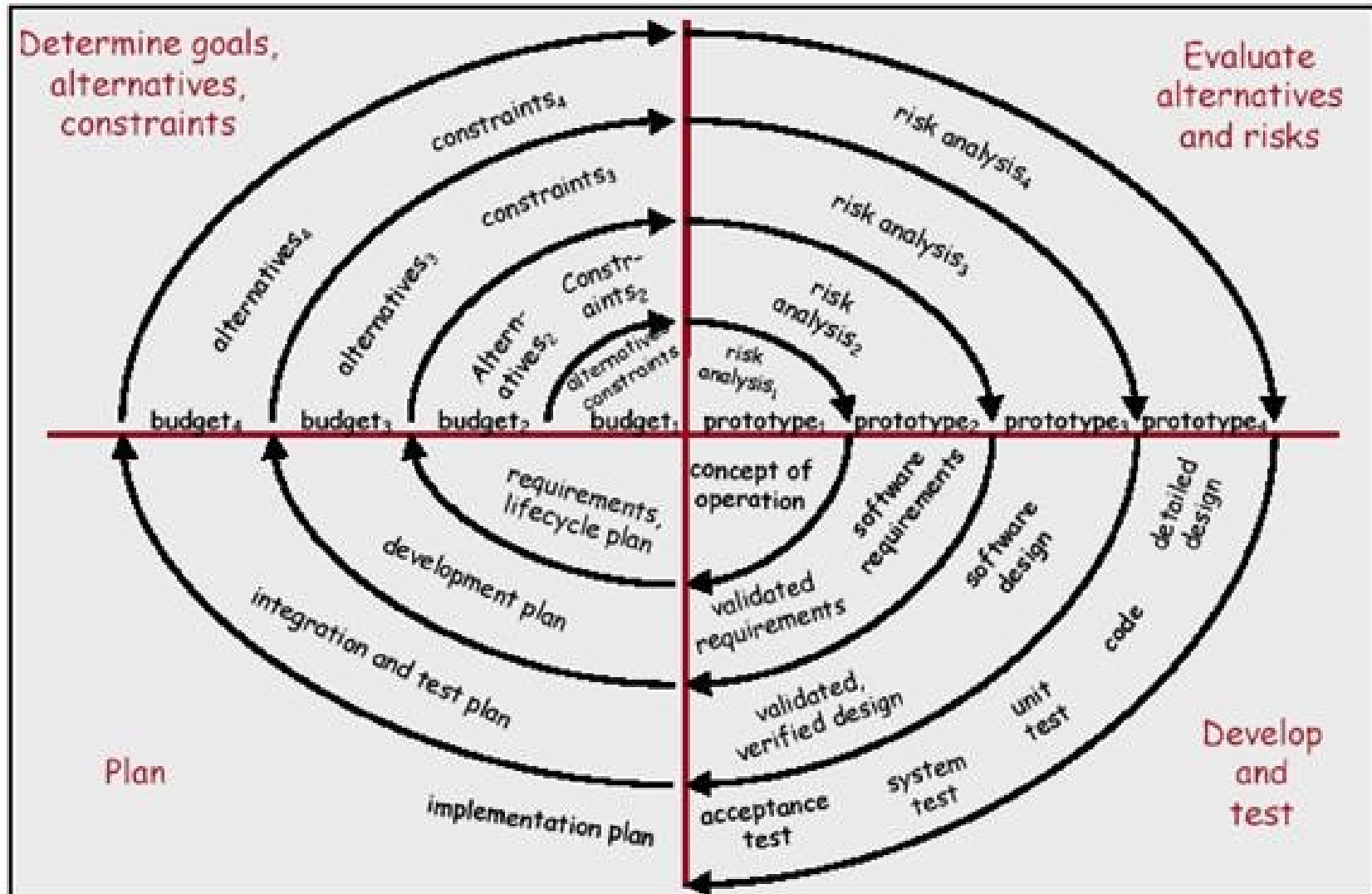
PDCA cyklus



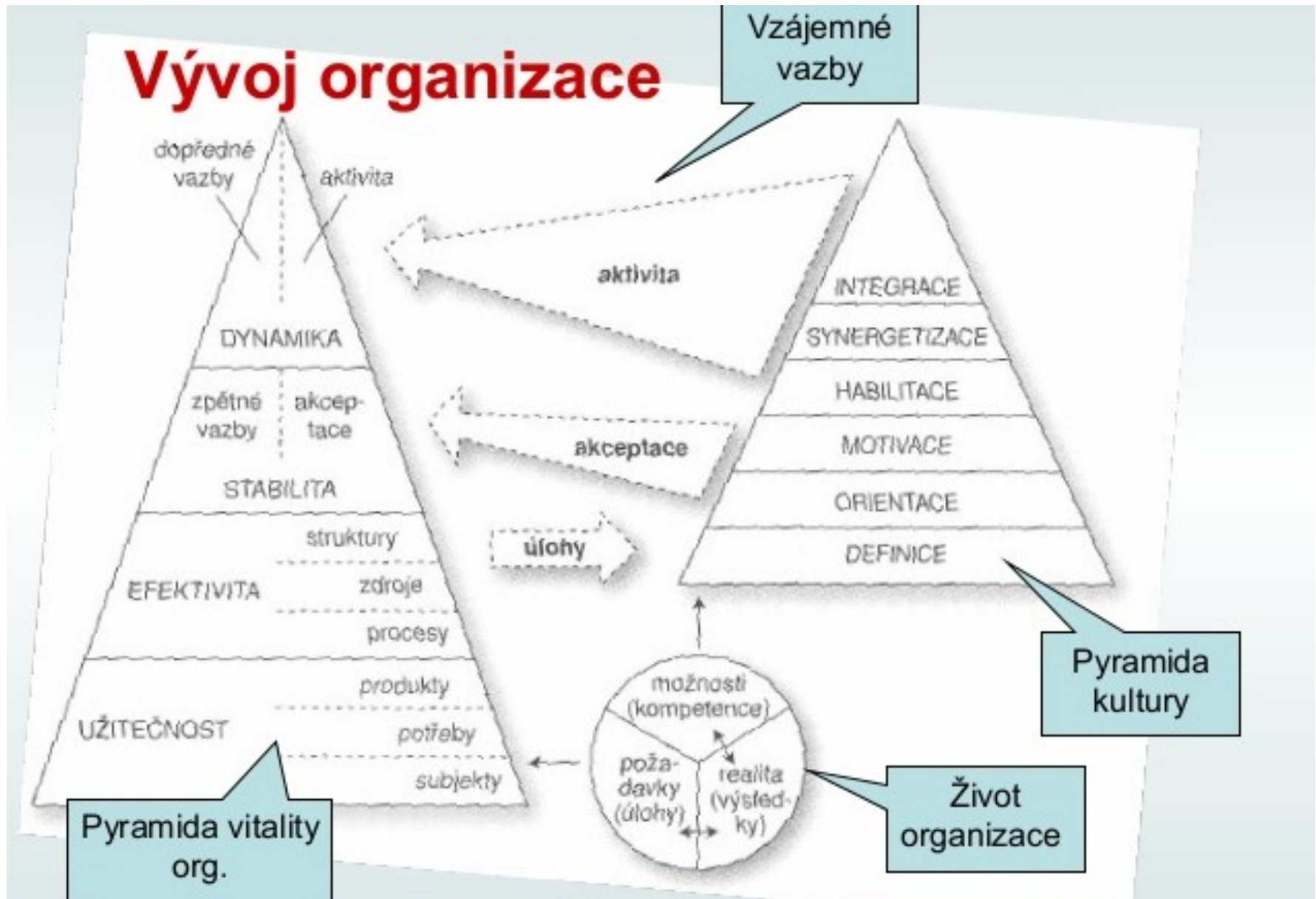
PDCA v pohybu



Vývojová spirála



Pyramida vitality



Management - učebnice

Management.

- WEIHRICH, H., KOONTZ, H., 1993

Management, teorie a praxe v informační společnosti

- VODÁČEK, L., VODÁČKOVÁ, O., 1999

Teorie vitality

- PLAMÍNEK, J. 2002