

# Management v krizi

Krizové řízení, analýza rizik

# Rizika a jejich řízení

- Krize VS rizika

Rizika:

- objektivní
- subjektivní
- systémová
- nesystémová

# Ochrana proti riziku

- vymezení rizikových hranic
- diversifikace rizik
- transfer rizika (smluvní zajištění, pojištění)
- tvorba rezerv

= růst nákladů!

# Analýza rizik

- Náklady spojené s rizikovou událostí
- Pravděpodobnost události

<

- Náklady na zajištění rizika

# Cash flow - likvidita

1. stát
2. banka
3. zaměstnanci
4. dodavatelé strategického zboží
5. závazky ze smluv o postupném splacení dluhu
6. ostatní penalizované závazky
7. nepenalizované závazky

# Finanční majetek - rezervy

Druh CP	Stupeň rizika	Výnosnost v %
Státní pokladniční poukázky	Téměř žádné	3,7
Státní obligace		4,9
Vysoce kvalitní prioritní obligace		
Vysoce kvalitní prioritní akcie		
Vysoce kvalitní kmenové akcie		
Spekulační kmenové akcie	Nejvyšší	

# Krize

- Řečtina – „Krino“
- přechodné stádium mezi dvěma fázemi,
- přeměna, jež spěje k rozhodnutí
- jedna ze základních složek stavby dramatu, ve které dochází k vyvrcholení literárního či dramatického děje
- část, v níž docházelo k závěrečnému rozporu protikladných sil

# Příčiny krize

(Lerbinger, O. (1997). The crisis manager)

- Přírodní katastrofa
- Technologické selhání
- Protest (bojkot, stávka)
- Cílená sabotáž
- Teroristický útok (necílený)
- Manažerský hazard
- Násilí na pracovišti
- Pomluvy



# Analýza

- Příčiny krize:

- Interní
- externí

- Sanace

(moment, kdy se tužka zvedá od papíru)

# Možná řešení

- Sestavit řebříček priorit
- Snížit nebo odložit výdaje
- Zvýšit příjmy

(hlavně prodejem aktiv, či prací s rezevami)

- Nová obchodní strategie
- Vypracovat kritéria o zastavení či omezení provozu podniku