

# Finanční řízení z hlediska účetní evidence

Manažerské účetnictví

Systemy manažerského účetnictví

- Cíle přednášky:
  - Koncepce manažerského účetnictví
  - Hlavní typy systémů a technik manažerského účetnictví

# 1. Manažerské účetnictví

## 1.1 Management a manažerské ekonomické informace

### 1.1.1 Účetnictví a manažerské procesy

#### Řídící cyklus

#### Základní manažerské funkce

## 1.1.2 Ekonomické řízení a typy ekonomických informací

a) Vnější finanční vztahy:

a) Vnitřní ekonomické vztahy:

- Zisk
- Likvidita
- Hodnota
- Riziko

## 1.2 Finanční a manažerské účetnictví

### Struktura podnikového účetnictví

## 1.2.1 Odlišnosti v pojetí finančního a manažerského účetnictví

- Finanční účetnictví
- Manažerské účetnictví

## 1.2.2 Základní úkoly manažerského účetnictví

- Podávat informace
- Zajišťovat informace pro výkonové a odpovědnostní účetnictví



- Metodicky zajišťovat sestavení plánů a rozpočtů
- Běžná kontrola nákladů
- Poskytovat informace pro řešení rozhodovacích úloh

## 1.3 Terminologie manažerského účetnictví

### 1.3.1 Manažerské pojetí výnosů a nákladů

a) Finanční pojetí nákladů

b) Hodnotové pojetí nákladů

c) Ekonomické pojetí nákladů

## 1.3.2 Hospodárnost a efektivnost

Hospodárnost:

- Forma úspornosti

- Forma výtěžnosti

# Efektivnost

1. Rentabilita základního kapitálu
2. Rentabilita celkového kapitálu
3. Rentabilita stálých aktiv
4. Čistá současná hodnota

## 1.4 Klasifikace nákladů v manažerském účetnictví

### 1.4.1 Druhové členění nákladů

## 1.4.2 Účelové členění nákladů

- Náklady technologické
- Náklady na obsluhu a řízení

- Náklady přímé a nepřímé
- Náklady jednicové a režijní

### 1.4.3 Náklady na členění podle závislosti na změnách v rozsahu aktivit

- Variabilní
- Fixní



•

## 1.4.4 Náklady a výnosy členěné z hlediska rozhodování

- Náklady a výnosy relevantní
- Náklady a výnosy přírůstkové

## 2. Systémy manažerského účetnictví

- Komentář k systémům manažerského účetnictví
- Způsob fungování manažerských účetních systémů
- Faktory ovlivňující volbu primární orientace manažerského účetnictví

## 2.2 Způsob fungování manažerských účetních systémů

- Výkonově orientovaný účetní systém
- Odpovědnostně orientovaný účetní systém
- Procesně orientovaný účetní systém

## 2.3 Faktory ovlivňující volbu primární orientace manažerského účetnictví