

SYLABUS LS:

Budování úspěšné firmy. Vitální znaky podniku. Pyramida vitality.

Zajišťování užitečnosti podniku. Vymezení užitečnosti se zvláštní pozorností k subjektům účastnícím se podnikání, k vymezení potřeb a k vymezení produktů. Na příkladu divadla.

Zakládání a vedení podniku - určování směru podnikání. Vize, mise, strategická analýza a stanovení strategie, strategické cíle. Metody SLEPT, Porterova analýza 5-ti sil, stakeholderská analýza a funkční analýza interních faktorů podniku. Na příkladu divadla.

Řízení podniku. Vymezení efektivity podnikání.

Zajišťování vnitřní efektivity podnikání.- určování způsobu dosahování cílů. Plány, taktika, operativa. Monitoring, korekce. Na příkladu divadla.

Podnikání jako hodnototvorný proces a úloha peněz v podnikání.

Organizace podnikání a odvození lidských zdrojů.

Podstata organizování, procesní a útvarové struktury. Dělbba práce, kooperace, koordinace pracovních činností. Organizační schéma. Parametry organizační struktury, rozpětí řízení

Tradiční typy organizačních struktur - principy, výhody a nevýhody každé z nich. Organizační struktury divadel.

Cílově programové organizační struktury. Principy činnosti jednotlivých CP organizačních struktur, rozdíly mezi nimi a možnosti uplatnění.

Nastavování rovnováhy podnikových činností. Stabilita podniku a její zajišťování zpětnými vazbami. Lineární a cyklické řízení. Monitoring, korekce

Kontrola. Poslání kontrolních procesů. Doporučení k provádění kontrolní činnosti. Důvody k omezování kontroly a způsoby, kterými toho lze dosahovat.

Zajišťování vnitřní dynamiky podnikání. Aktivita lidí - styl řízení

Zajišťování vnější dynamiky podnikání. Nástroje vnější dynamizace podniku. Krocení dynamiky.