

 

**Strategie udržitelného rozvoje Janáčkovy akademie múzických umění**

**Brno 2025**

**Obsah**

[**Vize** 3](#_Toc182556788)

[**Mise** 3](#_Toc182556789)

[**Způsob zpracování a schválení** 4](#_Toc182556790)

[**Prioritní oblasti udržitelného rozvoje JAMU** 5](#_Toc182556791)

[**Prioritní cíl 1 – Energie** 6](#_Toc182556792)

[**Prioritní cíl 2 – Odpady a cirkulární ekonomika** 6](#_Toc182556793)

[**Prioritní cíl 3 – Voda** 7](#_Toc182556794)

[**Prioritní cíl 4 – Objekty a infrastruktura** 7](#_Toc182556795)

[**Prioritní cíl 5 – Informační technologie a digitalizace** 8](#_Toc182556796)

[**Prioritní cíl 6 – Mobilita a doprava** 9](#_Toc182556797)

[**Prioritní cíl 7 – Odpovědné nakupování** 10](#_Toc182556798)

[**Prioritní cíl 8 – Vzdělávání k udržitelnosti** 11](#_Toc182556799)

[**Prioritní cíl 9 – Tvůrčí činnost v oblasti udržitelného rozvoje** 12](#_Toc182556800)

[**Prioritní cíl 10 – Třetí role univerzity** 12](#_Toc182556801)

[**Prioritní cíl 11 – Péče o zdraví a životní styl studenstva a zaměstnanců JAMU** 13](#_Toc182556802)

[**Prioritní cíl 12 – Rovné příležitosti pro všechny** 13](#_Toc182556803)

[**Prioritní cíl 13 – Podpora regionu** 14](#_Toc182556804)

# **Vize**

Janáčkova akademie múzických umění (dále JAMU) jako univerzita zodpovědná vůči životnímu prostředí i lidským zdrojům a vede tímto směrem svoji studentskou i zaměstnaneckou obec, chová se vůči nim zodpovědně s péčí o jejich potřeby. Jedná udržitelně a hospodárně ve všech oblastech, v nichž jako univerzita působí.

# **Mise**

JAMU bude cíleně začleňovat do svých aktivit níže uvedené strategické cíle JAMU v oblasti udržitelnosti realizované prostřednictvím konkrétních opatření směřujících k plnění cílů SDGs a respektujících jak *Strategický rámec České republiky 2030* (dále jen „ČR2030“), tak závazky plynoucí z *Pařížské dohody*, *Zelené dohody pro Evropu* a *Konference OSN o změně klimatu* v Glasgow 2021 (dále jen „COP26“) a pozitivně tak přispívat k udržitelnému rozvoji jak instituce samotné, tak i ve vztahu k dalším stakeholderům.

Do vzdělávací politiky bude JAMU začleňovat vzdělávání k udržitelnosti a svou tvůrčí činností přispívat k hledání nových řešení pro udržitelný rozvoj. Výše zmíněné aktivity jsou v souladu s prioritami *Strategického záměru MŠMT* *2021+* i *SZ JAMU 2021+* a jeho každoročních plánů realizace.

# **Způsob zpracování a schválení**

Projednáno na Umělecké radě JAMU per rollam (k vyjádření do dne 25.11. 2024)

Schváleno Akademickým senátem JAMU dne

Schváleno na Kolegiu rektora dne 11.11. 2024

Schváleno Správní radou JAMU dne

# **Prioritní oblasti udržitelného rozvoje JAMU**

Jsou specifikovány z pohledu na základní environmentální aspekty, jako je emisní stopa, hospodaření se zdroji a další dopady na životní prostředí, ale i aspekty ekonomické
a společenské (oblasti finanční proveditelnosti, návratnosti investic, změny chování, spotřebitelského jednání, péče o zdraví nebo kvality života).

Strategie stanovuje prioritní oblasti, které odpovídají zaměření a konání umělecké vysoké školy a z toho vyplývajících specifik z pohledu naplňování cílů, činností a výsledků
ve sledovaných aspektech. Tyto prioritní oblasti se vzájemně doplňují a někdy i překrývají, přinášejí konkrétní cíle a v opatřeních ukazují i cestu k jejich dosažení.

*Strategie udržitelnosti JAMU* bude pravidelně po každých třech letech od jejího vydání upřesňována *Plánem realizace Strategie udržitelnosti JAMU* se specifikací úkolů i nástrojů
pro realizaci pro další období.

Vzhledem k tomu, že účelné naplánování těchto kroků vyžaduje podrobnou a mnohdy časově a komunikačně náročnou přípravu (analýza stavu, sběr a vyhodnocování dat, projednání organizace, zdroje financování), budou tyto činnosti rozpracovány v rámci prvního akčního plánu na roky 2025–2027, a to po schválení této Strategie Akademickým senátem JAMU.

**Jednotlivé prioritní cíle**

## **Prioritní cíl 1 – Energie**

JAMU se hospodařením s energiemi soustavně zabývá. Je si plně vědoma faktu, že se v současné době jedná o jeden z klíčových aspektů udržitelného rozvoje a zároveň i zásadní ekonomický faktor. Jako cíle lze spatřovat dosažení energetických úspor, snížení energetické náročnosti, zvýšení energetické účinnosti nebo snížení uhlíkové stopy.

Plánovaná opatření:

1. *Analýza výchozího stavu: pasportizace infrastruktury, analýza potenciálu energetických opatření, zohlednění výsledků energetického auditu z r. 2023.*
2. *Aplikace systému energetického managementu (vč. SMART nástrojů měření a řízení pro efektivní energetický management, senzorů, smart metering, inovativních nástrojů správy budov), zavedení vhodného způsobu certifikace a standardu. (Siemens, 2021)*
3. *Snižování podílu zdrojů energie produkujících emise CO2 a aplikace bezemisních zdrojů.*
4. *Provádění dalších technických a organizačních opatření ve prospěch zvyšování energetické účinnosti a dosahování energetických úspor.*

## **Prioritní cíl 2 – Odpady a cirkulární ekonomika**

V souladu s Plánem odpadového hospodářství ČR na roky 2015–2024 s výhledem
do roku 2035 Ministerstva životního prostředí je cílem dosažení minimalizace množství produkovaného odpadu a snižování spotřeby neobnovitelných zdrojů v rámci chodu celé JAMU. Z hlediska odpadového hospodářství je cílem plnění hierarchie nakládání s odpady
s preferencí předcházení vzniku odpadů, což je primárním aspektem tzv. cirkulární ekonomiky.

Plánovaná opatření:

1. *Analýza výchozího stavu fungování odpadového hospodářství na JAMU a možností přechodu na cirkulární ekonomiku.*
2. *Rozvoj systému nakládaní s veškerými druhy a složkami odpadu, materiálových toků, dodávek i poskytování produktů a služeb, v souladu s principy hierarchie odpadového hospodářství a cirkulární ekonomiky.*
3. *Zlepšení systému třídění odpadů a zvýšení podílu tříděného odpadu na celkovém množství odpadu v jednotlivých organizačních součástech školy.*
4. *Využití a nakládání s bioodpadem v rámci celé JAMU*
5. *Bazar JAMU – sdílení již nepotřebných/nevyužitých věcí, přístrojů, techniky mezi součástmi, případně prostřednictvím Artreuse.*

## **Prioritní cíl 3 – Voda**

Podobně jako u energií, má i hospodaření s vodou jak environmentální,
tak i ekonomické a sociálně-zdravotní aspekty. Cílem je pak udržitelné hospodaření s vodou rámci JAMU a jejího okolí, ochrana a rozvoj biodiverzity.

Plánovaná opatření:

1. *Příprava a realizace vodního auditu včetně návrhu opatření k udržitelnému hospodaření s vodou.*

1. *Postupná realizace opatření navržených vodním auditem v oblasti hospodaření
s vodou.*

## **Prioritní cíl 4 – Objekty a infrastruktura**

JAMU hospodaří (ať již jako vlastník nebo nájemce) v šesti budovách v centru města Brna. Prioritní cíl sleduje realizaci environmentálně odpovědné renovace budov
a infrastruktury, která je také současně udržitelná a proveditelná ekonomicky a současně je v souladu s ostatními prioritními cíli (odpovědné nakupování, zadávání veřejných zakázek, informační technologie a digitalizace). Kromě problematiky budov samotných řeší JAMU otázky spojené se specifickým provozem divadel (Divadlo na Orlí a Studio Marta), v rámci něhož je důležitým prvkem i udržitelná výroba, manipulace a skladování výprav jednotlivých představení včetně sdílení mezi divadly.

Plánovaná opatření:

1. *Aktualizace plánu investic a pasportizace objektů a infrastruktury s cílem identifikace prioritních projektů k řešení a určení rámce jejich proveditelnosti udržitelným přístupem.*
2. *Zavedení systému certifikace budov typu SBToolCz (variantně v ČR kromě něj nejpoužívanější rámce LEED nebo BREEAM). (Enerfis, 2020; LEED, 2021; SBToolCZ, 2020).*
3. *Tvorba a aplikace zásad udržitelných, šetrných a klimaticky odolných budov na veškeré rekonstrukce, včetně vytvoření energetického standardu rekonstrukce.*
4. *Tvorba a aplikace zásad na pořizování technologií, přístrojového vybavení a veškerých dalších spotřebičů v rámci JAMU v souladu s principy udržitelného rozvoje, zadávání veřejných zakázek a v souladu s nastavenými standardy v oblasti rozvoje objektů
a infrastruktury.*
5. *Zavádění systému Building Information Management (BIM, inteligentní proces
pro tvorbu a správu projektů založený na digitálním modelu) s cílem převést postupně všechny informace o objektech a infrastruktuře do digitální podoby a zapojení kapacit do rozvoje tohoto systému (BIM POINT, 2021) s návazností na zavedení systému CAFM (Computer-aided facility management) pro efektivní správu budov
a infrastruktury.*
6. *Evidence a sdílení klíčové tvůrčí i případně vědecké (především přístrojové) infrastruktury mezi jednotlivými součástmi JAMU tak, aby se zamezilo neopodstatněné duplikaci, nadbytku nebo jejich nevyužití.*
7. *Zavedení systému udržitelného provozování a sdílení prvků a fundusů jednotlivých inscenací mezi scénami JAMU.*

## **Prioritní cíl 5 – Informační technologie a digitalizace**

Informační technologie představují klíčovou roli v digitalizaci a elektronizaci administrativy JAMU a měly by přispět ke snížení její náročnosti na zdroje a čas. Kompletní
a pokročilá digitalizace celé univerzity je nejen příspěvkem k udržitelnosti, ale také zásadním impulsem v jejím rozvoji coby moderní vzdělávací a výzkumné instituce 21. století (působení na všechny sféry, osoby na JAMU, kultivace a rozvoj prostředí).

Cílem této oblasti je sledována jak udržitelnost, tak i zefektivnění správy univerzity
a jejího majetku včetně zlepšování efektivity financování provozu s ohledem na celý životní cyklus investic s důrazem na maximální ochranu dat a osobních údajů.

Plánovaná opatření:

1. *Elektronizace veškeré univerzitní administrativy* (v oblasti personálních agend, ekonomických agend a organizačního zajištění) a upuštění od listinné podoby
(s výjimkou zákonem přikázaných dokumentací) metodou zavádění moderních systémů DMS/ECM (*Document Management System/Enterprise Content Management*). (Pay, 2020).
2. *Digitalizace vybraných výstupů ze studia* (včetně závěrečných prací), které již nebude na celouniverzitní úrovni vyžadováno odevzdávat v tištěné podobě.
3. *Podpora e-knih a vydávání skript a publikací elektronickou formou* kdykoliv je to vhodné.
4. *Digitalizace projektových dokumentací budov*, které jsou zatím ve velké většině
v papírové podobě (návaznost na CAFM).
5. *Intenzivnější využívání moderní videokonferenční techniky v kombinaci
s vysokorychlostní akademickou sítí – virtuální a blended mobility.*
6. *Podpora využívání e-learningu.*
7. *Efektivní využívání low-latency systémů pro potřeby tvůrčí i pedagogické činnosti v přímé spolupráci s dalšími (především zahraničními) subjekty v obou těchto sférách.*

## **Prioritní cíl 6 – Mobilita a doprava**

Všechny budovy JAMU jsou situovány do centra města Brna, některé se nacházejí v zónách s omezeným přístupem prostředků individuální dopravy. Cílem priority je podpořit zaměstnance a studenty JAMU, aby pro své dojížďky do práce a do školy, resp. pro zajištění mobility v rámci města, využívali udržitelné způsoby dopravy – ať již pěší, jízdu na kole nebo hromadnou dopravu. Dalším cílem je vypracovat doporučení pro zajišťování pracovních cest zaměstnanců v souladu s principy udržitelné mobility.

Plánovaná opatření:

1. *Analýza potřeb, postojů, bariér a příležitostí zaměstnanců a studentů vzhledem k jejich mobilitě.*
2. *Podpora a motivace studentů a zaměstnanců k využívání aktivních módů dopravy (chůze a cyklistika); posílení příslušné infrastruktury (stojany na kola, disponibilní sprchy apod.).*
3. *Motivace ke snižování podílu individuální automobilové dopravy.*
4. *Zvyšování emisních standardů pro nákupy nových automobilů.*
5. *Motivace ke snižování počtu uskutečněných studijních a služebních cest leteckou dopravou, především tam, kde je cíl cesty stejně časově dosažitelný jiným dopravním prostředkem (zejména vlakem).*
6. *Udržet ekonomicky šetrnou personalistika, kde díky vysokému podílu národních zaměstnanců a zaměstnanců z regionu není nutný velký podíl neekologického cestování do zaměstnání.*

## **Prioritní cíl 7 – Odpovědné nakupování**

JAMU je dle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek povinna dodržovat zásady sociálně odpovědného a environmentálně odpovědného zadávání s tím, že prioritní je takový postup zadávání, který zohledňuje – pokud je to relevantní – jeden nebo více faktorů
z pohledu udržitelnosti a odpovědnosti. Jedná se zejména o následující faktory: pracovní příležitosti, důstojné pracovní podmínky, dodržování sociálních a pracovních práv, sociální začlenění (včetně zdravotně postižených osob), rovné příležitosti, přístupnost, uzpůsobení podmínek pro všechny, zohlednění kritérií trvale udržitelného rozvoje včetně otázek dopadů na životní prostředí v celém životním cyklu investice/nákupu služby, ekologická stopa dodavatele/produktu, etika obchodu, širší dobrovolné dodržování sociální odpovědnosti, ukazatel kvality, lokální původ produkce a udržitelné materiály.

Plánovaná opatření:

1. *Analýza stávajícího stavu, návrh základních principů odpovědného zadávání veřejných zakázek (OZVZ) a definice příležitostí v oblasti odpovědného nakupování.*
2. *Vytvoření a následné uplatňování standardů pro odpovědné veřejné zadávání a jejich průběžné vyhodnocování.*
3. *Sjednocení nákupu reklamních a propagačních předmětů se zaměřením na kvalitu, lokální původ a produkci a udržitelnost materiálů na celé JAMU.*

## **Prioritní cíl 8 – Vzdělávání k udržitelnosti**

Vzdělávání je hlavním posláním a hlavní činností JAMU. Vedle pozitivních dopadů vysokoškolského vzdělání na životní úroveň a styl musí jeho získání rovněž vést k větší sociální odpovědnosti ve všech oblastech udržitelnosti. V tomto kontextu je význam vzdělávání zásadní, neboť vede studenty a studentky ke kritickému myšlení, vnímání jejich role v této oblasti, a tím i k vyšší míře ochrany životního prostředí. V souladu s požadavky SDGs ve sféře kvalitního vzdělání je třeba do roku 2030 zajistit, aby byly vytvořeny předpoklady pro získání znalostí a dovedností potřebných k podpoře udržitelného rozvoje mj. zařazením
předmětů – vzhledem k zaměření JAMU zejména průřezově – do všech oborů (např. jako volitelný předmět), ale i v oblasti neformálního vzdělávání a popularizace udržitelného rozvoje.

Plánovaná opatření:

1. *Zapojení perspektivy udržitelného rozvoje do studijních programů či předmětů
a příprava volitelných předmětů týkajících se udržitelnosti napříč obory a celou JAMU.*
2. *Přednášky a besedy o udržitelnosti vedoucí k rozšíření znalostí zaměstnanců, studenstva i veřejnosti.*
3. *Kampaně zaměřené na specifické cíle udržitelnosti.*
4. *Články a propagace v periodikách JAMU.*

## **Prioritní cíl 9 – Tvůrčí činnost v oblasti udržitelného rozvoje**

Tvůrčí (zejména umělecká) činnost je na uměleckých vysokých školách nedílnou součástí vzdělávacího procesu, kdy její výstupy jsou na koncertech a představeních průběžně veřejně evaluovány. Specifikem umělecké činnosti je právě přítomnost veřejnosti a možnost působit na (zejména) její emoční rovinu, a přispívat tak k pozitivnímu rozvoji vnímání i myšlení. Dalším benefitem je i nemalá ekonomická pozitiva pro stakeholdery působícími u těchto akcí, které mají společenskou i reprezentační povahu. Tvůrčí činnost s sebou zároveň nese
i specifické atributy udržitelnosti spjaté s charakterem těchto hromadných akcí.

Stále více též rezonuje téma prolínání ekologických a uměleckých aktivit do jednoho celku, a to jak v oblasti hudby, tak i divadla. Vzhledem k širokému záběru a dopadu uměleckých projektů na veřejnost je možné v nich akcentovat problematiku udržitelnosti
a působit na daleko širší okruh veřejnosti, než je tomu u projektů výzkumných, a to v lokálním, národním i mezinárodním měřítku. Dobrou platformou pro tento přístup mohou být hudební
i divadelní mezinárodní festivaly pořádané JAMU. I tato oblast by měla být v určitém horizontu evaluována nezávislými odbornými oponenty mimo půdu JAMU.

Plánovaná opatření:

1. *Analýza potenciálu a plán rozvoje JAMU v oblasti tvůrčí činnosti v udržitelném rozvoji.*
2. *Podpora uměleckých, případně výzkumných aktivit týkajících se udržitelnosti.*
3. *Podpora kvalifikované polemiky a oponentury v oblasti udržitelnosti.*

## **Prioritní cíl 10 – Třetí role univerzity**

Třetí role univerzity, do které se řadí aktivity působící směrem ke společnosti, je
na JAMU úzce propojena s prioritními cíli 8 a 9, zejména svým uměleckým působením směrem k veřejnosti, i prioritním cílem 13, spoluprací s regionem a městem Brnem.

## **Prioritní cíl 11 – Péče o zdraví a životní styl studenstva a zaměstnanců JAMU**

Zdraví zaměstnanců i studenstva je klíčovým předpokladem fungování hlavních
i přidružených činností JAMU. Proto je nutné podporovat jejich zdravý životní styl, poskytovat možnosti kompenzace těch aspektů, které vyplývají z povahy pracovních a studijních činností (dlouhá sezení, mnohahodinové cvičení na nástroje v neergometrických polohách, absence pohybu, stresové prostředí, aj.), a nabídnout vhodná a v rámci instituce dostupná řešení.

Plánovaná opatření:

1. *Benefity zaměřené na péči o komunitu JAMU v oblastech zdraví, bezpečnosti, vzdělávání, kariérního růstu, sladění pracovního a osobního života, životní úrovně, sportování a kulturního rozvoje.*
2. *Poskytnutí možnosti rozvoje pohybových aktivit a dalších forem péče o zdraví
ve vztahu ke specifikům práce výkonného umělce pro celou akademickou obec.*
3. *Péče o duševní hygienu a podpora udržování psychického zdraví zaměstnanců
a studentů.*

## **Prioritní cíl 12 – Rovné příležitosti pro všechny**

JAMU vnímá kontinuální podporu vytváření rovných příležitostí a sociální inkluzi jako součást udržitelného rozvoje v sociální oblasti instituce i mimo ni. Zvláštní pozornost věnuje JAMU prevenci negativního a nevhodného jednání, které na základě genderových stereotypů, případného zneužívání postavení či nekolegiálního chování ohrožuje zdravé pracovní
a studijní prostředí.

Plánovaná opatření:

1. *Dokončení a pravidelná aktualizace Plánu rovných příležitostí JAMU a realizace aktivit pro další rozvoj včetně určení způsobů podpory.*
2. *Rozmanitost na pracovišti a sociální integrace všech skupin obyvatelstva při zachování vysoké umělecké náročnosti.*

*3. Vytváření podmínek pro aktivity všech studentů i zaměstnanců bez rozdílu genderu, věku, původu, vyznání, handicapu.*

## **Prioritní cíl 13 – Podpora regionu**

Podpora regionálních výrobců a výrobků je zásadní pro jejich úspěchy
na celorepublikovém i světovém trhu a zároveň je příznivá k životnímu prostředí. JAMU
si klade za cíl podporovat ji ve všech sférách (oblasti cateringu, technologií, ale
i potencionálními zaměstnavateli absolventů). Podpora rozvoje spolupráce s Jihomoravským krajem a statutárním městem Brno je směřována do oblasti strategické a koncepční (sdílení know-how, společná participace na rozvoji místa a regionu), do oblasti ekonomické (využití inovací v regionu), do oblasti sociální (viz cíle v oblasti společenské odpovědnosti) a do oblasti vzdělávací.

Toto dílo vzniklo v rámci projektu „Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách“ v rámci komponenty 7.4 Národního plánu obnovy pro oblast vysokých škol pro roky 2023 – 2025

Reg. č. NPO\_JAMU\_MSMT-2134/2024-4



