



Vážení členové akademické obce, vážené kolegyně a vážení kolegové,

další vydání periodika 3 MINUTY mělo původně vyjít tak jako loni, až v druhé polovině ledna. Tragické události 21. prosince na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy, které nás všechny zasáhly a ochromily, mě však nutí vydat mimořádné číslo, které se věnuje pouze této zcela bezprecedentní události a zejména krokům, které hodlá JAMU učinit, aby v maximální možné míře znemožnila její provedení na naší půdě..

Rozumím všem zveřejňovaným komentářům, jejichž jádrem je názor, že zkrátka musíme přijmout nejen tuto skutečnost jako takovou, ale že se také musíme smířit s faktem, že se podobná situace může opakovat (a nic s tím v podstatě nemůžeme dělat).

Ano, dříve se ve všech opatřeních – především na základních a středních školách – počítalo s ohrožením zvenku, šlo o to, jak zamezit vstupu někomu cizímu. Nyní je situace složitější, jistě.

Chci vás však ujistit, že JAMU na situaci bude reagovat. Jak? Následující řádky naznačují možný postup.

Na úvod však dovolu celkový rámec rodících se opatření. Ze všech jednání, která jsem dosud absolvoval, totiž vyplývá:

1. Policie nemá žádné informace o tom, že by tento útok měl v nějaké podobě „pokračovat“. Řešme tedy teoretické riziko navázání na tento hrůzný čin. Úvahy vedme racionálně a v klidu. Je třeba hledat řešení v součinnosti, a přitom tzv. „na míru“. S odstupem. A v dialogu se všemi součástmi.
2. Nejbezpečnějším řešením by samozřejmě bylo dát ke všem vhodným dveřím bezpečnostní rámy a ochranku, která by každého šacovala, či nainstaloval do všech prostor bezpečnostní kamery a mít „dozorce“, kteří by permanentně všechny sledovali. Ale to nechceme. Zlu se musíme bránit, ale současně mu nesmíme ustupovat, nesmíme mu dovolit, aby diktovalo, kam máme jít a co máme dělat. Protože pokud by se tak stalo, prohráli bychom, i kdybychom zůstali živi.
3. Ať už se dohodneme na sebelepších opatřeních, nejúčinnějším nástrojem prevence je „všímavost k sobě navzájem“. Doporučuji v této souvislosti zajímavý [podcast](#). Je prokázáno, že takřka všichni střelci před svým činem někomu řekli, že jej mají v plánu, či si jejich okolí všimlo, že se začali chovat „divně“ – začali náhle prodávat svůj majetek či přestali užívat nějaké důležité léky. Ale nikdo s tím nic nedělal, nikdo se nesnažil zjistit příčinu, nikdo se nepokusil s „budovněm střelcem“ o jeho chování promluvit, nikdo na to nikoho neupozornil – a každý se staral jen o sebe.

Z toho plyne, že všímavost, empatie a angažovanost je zcela zásadní. V tomto máme výhodu – jsme malá škola. Prosím, uvědomme si, že tento postup nám může pomoci nejenom v těchto extrémních situacích. Všimějme si sebe navzájem, komunikujme, spolupracujme. Nejde o „hlídání“ nebo dokonce „bonzáctví“ – jde o péči o naši komunitu.

Na závěr důležitá poznámka. Na následujících řádcích se snažím transparentně sdělovat všechny detaily, které je možné zveřejnit, tzn. ty, které z bezpečnostních důvodů nepodléhají utajení. Děkuji za pochopení.

Na tomto místě vám vždy přeji „pěkné čtení“. Tentokrát svůj editorial končím jinými slovy:

Zvládneme to jedině společně.

MgA. Petr Michálek, rektor

## Porada širšího vedení

22. 12. 2023

Ještě večer, v den události, jsem svolal poradu širšího vedení. Na ní jsme společně cizelovali můj návrh prohlášení, které bylo ihned zveřejněno na [našem webu](#). Přítomné jsem informoval o noční emailové korespondenci všech rektorů a obecné shodě na tom, že sbírku na pomoc zasaženým tragédií na FF UK je třeba udělat jen jednu. Vybráno je již více než padesát milionů korun a je

mimořádně stále otevřená [zde](#). Domluvili jsme společný postup pro všechny naše součásti ve věci státního smutku, který na 23. 12. 2023 vyhlásila vláda ČR. Následovala diskuse o tom, jak pomoci našim studujícím, zaměstnancům, pedagogickým pracovníkům. Na závěr jsem všechny informoval o tom, že se účastním piety před FF MU.

## Dvě piety

22. 12. 2023

Členové vedení JAMU, včetně zástupců obou fakult, se zúčastnili tiché piety před FF MU. Nesmírně emotivní zážitek. Bydlím nedaleko, tak vím, že tam lidé dodnes nosí nové a nové svíčky. Viz fotografie v úvodu tohoto newsletteru, kterou jsem na místě při jedné z procházek pořídil.

Vzápětí na to jsme se sešli i před Divadelní fakultou JAMU. Studující pak svíčku odnesli právě před FF MU. Děkuji jim za to.



## Jednání s brig. gen. Leošem Tržilem,

ředitelem policie Jihomoravského kraje

29. 12. 2023

Setkání vedení policie se všemi rektory brněnských univerzit. Velmi věcné, racionální. Připomněl jsem svou zkušenost ze zlínského divadla, kde jsme měli velmi sugestivní cvičení teroristického útoku na živé cíle – především moment, kdy jsem viděl, jak pohotovostní jednotce komplikuje situaci dezorientace v neznámém prostoru. Proto jsme se shodli, že v dohledné době dojde ke sdílení tzv. karet budov a také osobním prohlídkám našich prostor.

Dále už jen bodově:

- shoda na tom, že bezpečnostní rámy nemají efekt,
- domluva na bezpečnostních školeních zástupců univerzit,
- vzájemná aktualizace kontaktů.

Pár hodin nato ministr vnitra doporučil městům zrušit ohňostroj. Věděl jsem proč. Ředitel Tržil nás totiž informoval také o tom, jak jsou po každé petardě zahlcení voláním na 158, že se někde střílí.

## Porada vedení

2. 1. 2024

Široká diskuse, konkrétní úkoly – ve většině pro paní kvestorku. Právní analýzy, zjištění, zda máme plány budov digitalizace, zadání nacenění centrálního čipového přístupu do místností, debata o „norském řešení“ – všechny dveře předělat na otevírání směrem ven.

Na závěr jsem všechny informoval o důležitém prohlášení České konference rektorů, týkajícím se [vyjádření](#) poslance Kobzy.

## Jednání České konference rektorů

s ministrem školství a policejním prezidentem

3. 1. 2024

Velmi široké plénum, složitá diskuse, shoda na tom základním.

Důležité body:

- bude ustanoven pracovní tým týkající se čistě tohoto tématu, důraz na odborníky a malý počet
- vše je pouze k diskusi, námět a doporučení, důraz je kladen na autonomii vysokých škol
- diskuse o údajně funkčním opatření v USA – boxy na vrátnici na velké předměty; s tím spojený zákaz nošení velkých předmětů do vnitřku budovy – osobně si nemyslím, že jde o efektivní řešení

- vytvoření „handbooku“, jakési příručky „co dělat když“
- a samozřejmě jsme zase skončili u peněz, tedy diskuse o řešení finanční podpory jednotlivých opatření
- zástupci Ministerstva vnitra – řešení dělat s odstupem, na míru, po poctivé analýze rizik
- řada metodik je už dnes dostupná na webu Ministerstva vnitra

## Jednání s psycholožkami

4. 1. 2024

Alešpoň v on-line režimu jsem mluvil se zástupkyněmi poradenských center obou fakult – doc. Hornovou i PhDr. Mikotovou. Zajímalo mě, kolik studujících požádalo o pomoc, jestli je možné

určit profil útočnicka, ale nejvíce jsem chtěl jejich zpětnou vazbu a radu, jak nejlépe postupovat. Volně parafrázuji: Neexistuje dobré opatření. Až na jedno. Dobře se znát.

## Jednání brněnských rektorů

4. 1. 2024

Brněnští kolegové (a jedna kolegyně) přijali mé pozvání na schůzi v Divadle na Orlí. Mluvili jsme logicky. Předvedli o zmíněném jednání s ministrem školství. Převládli jsme si již dříve svolání tezí – jakkoli je každá naše škola jiná, chceme a budeme

postupovat společně. O dalších konkrétních krocích se hlavně budeme vzájemně informovat. Naše shoda byla maximální. Bylo to velmi konstruktivní, přátelské setkání. Až na to, že jsme si na závěr hned domluvili další termín, ještě v lednu tohoto roku.

## Jednání kolegia rektora

8. 1. 2024

Dnes je na programu pravidelné zasedání kolegia rektora. Hlavní cíl je zřejmý – probrat pečlivě dosud získané informace společně. A domluvit se také na koordinovaném postupu v krátkodobých i dlouhodobých opatřeních.

Nejsme kasárna, jsme univerzita, ale pro prevenci musíme udělat maximum.

Proto mě bude zajímat i názor studentů při našem pravidelném setkání – termín máme na konci ledna. O závěrech všech dalších jednáních vás samozřejmě budu informovat v dalším čísle periodika 3 MINUTY.