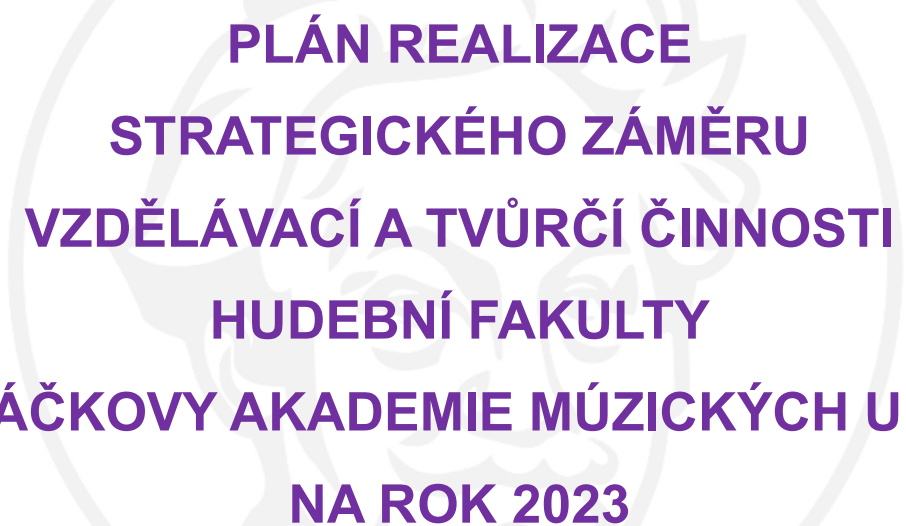


Hudební fakulta

J A M U
J A M U



**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI
HUDEBNÍ FAKULTY
JANÁČKOVY AKADEMIE MÚZICKÝCH UMĚNÍ
NA ROK 2023**

Brno 2023

Obsah

Východiska	4
Prioritní cíle	5
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století ...	5
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	8
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	9
4. Posilovat excelenci a mezinárodní význam výzkumu hudebního umění s důrazem na umělecký výzkum	10
5. Budovat kapacity pro strategické řízení.....	11
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků HF JAMU, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	12
7. Strategie internacionalizace	13

Plán realizace Strategického záměru Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění pro rok 2023 (PRSZ HF 2023) je zpracován v souladu se strategickými a koncepčními dokumenty Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), zákonem o vysokých školách, Statutem Janáčkovy akademie múzických umění (JAMU), Strategickým záměrem JAMU (SZ 2021+), Plánem realizace SZ JAMU 2021+ a Statutem Hudební fakulty JAMU (HF JAMU). Vychází ze SZ HF JAMU 2021+

Strategie internacionalizace Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění pro rok 2023 vychází ze Strategie internacionalizace Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění SZ HF 2021+ a přispívá k naplňování priorit v oblasti mezinárodní spolupráce v roce 2023. Je integrální součástí PRSZ HF 2023.

Východiska

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění je klíčovým dokumentem vymezujícím hlavní cíle a plánovaná opatření v období pro rok 2023.

Informačními podklady pro tvorbu PRSZ HF 2023 byly evropské, národní a stávající celoškolské i fakultní strategické dokumenty, a to zejména: Strategický záměr HF 2021+, Strategický záměr JAMU 2021+, Plán realizace SZ JAMU 2023, Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021, Program MŠMT na podporu strategického řízení VŠ pro roky 2022–2025, Renewed EU agenda for higher education, Strategie programu Erasmus+, Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+, Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy České republiky na období 2019–2023, Inovační strategie České republiky 2019–2030, Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací (2012–2030), Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+, Dlouhodobý záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti JAMU na období 2016–2020, Dlouhodobý záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti HF JAMU na období 2016–2020, dokumenty AEC (Association Européenne de Conservatoires, Académies de Musique et Musikhochschulen), Plán reprodukce a rozvoje technologií JAMU 2021–2030, Realizované OP3V projekty, respektive jejich etapy a jejich vyhodnocení, Záměry MŠMT v oblasti realizace OP Jan Ámos Komenský (OP JAK), příprava a realizace projektu Národního plánu obnovy (NPO) a Zpětná vazba Národního akreditačního úřadu k realizovaným akreditačním studijním programům.

Pro zpracování dokumentu byla využita doporučení externích evaluací, která HF JAMU absolvovala v roce 2020, a to zejména externí mezinárodní evaluace zaměřená na oblast uměleckého vzdělávání se specializovanou evropskou agenturou MusiQuE při AEC a hodnocení mezinárodním evaluačním panelem podle Metodiky hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (M17+) v segmentu vysokých škol.

Dále pak zjištění a doporučení realizovaných individuálních projektů národních, zejména QRAM, KV AUT A, KREDO a EFIN včetně SWOT analýz.

Prioritní cíle

1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století

1.A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

- Promítnout rozvoj profesních a pedagogických dovedností a kompetencí do kariérních plánů jednotlivých pedagogů a personálních plánů pedagogických pracovišť, a to v souladu s charakterem jejich vzdělávacího a tvůrčího profilu. Motivovat pedagogy k dalšímu kariérnímu růstu a vytvářet pro něj odpovídající podmínky.
- Využívat různých příležitostí jako je prezentace a hodnocení tvůrčích výstupů z výuky, porady na úrovni vedení JAMU a HF JAMU, porady garantů studijních programů, jednotlivých pracovišť, tvůrčích týmů i setkání na celofakultní úrovni jako platformu pro výměnu zkušeností a otevřenou diskusi směřující k inovaci vzdělávací a tvůrčí činnosti.

1.B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

- Nadále finančně, personálně i propagačně podporovat tvůrčí činnost studentů, a to mj. s cílem představit jejich umělecké a tvůrčí schopnosti potenciálním zaměstnavatelům již během studia, zejména zapojením studentů do festivalů, orchestrálních akademií významných orchestrů (např. Pražská komorní filharmonie, Filharmonie Brno, Česká filharmonie, Moravská filharmonie Olomouc aj.) a dalších kulturních institucí nejen v ČR. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU a částečně z projektu CRP.*
- Dále rozvíjet vícekanálový systém zpětné vazby od studentů ke kvalitě výuky. Nadále monitorovat vývoj studentů skrze zpětné vazby při semestrálních a děkanských zkouškách a pečlivě reflektovat účinnost těchto nástrojů.
- Nadále monitorovat a rozvíjet systém hodnocení kvality uměleckých výkonů studentů. Implementovat dosažené poznatky a dobrou praxi z oblasti hodnocení kvality uměleckých výkonů studentů do podoby systémových opatření. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU a částečně z projektu CRP.*
- Posilovat komunikaci se základními a zejména středními uměleckými školami a dále rozšiřovat aktivity kateder a oddělení vnějších vztahů směrem k nim; efektivně využít nové PR strategie i realizaci sdílených aktivit. *Částečně podporovat z projektu CRP.*
- Nadále podporovat veřejná vystoupení studentů jako přímého výstupu ze studia všech stupňů, v maximální míře přitom realizovat propojení s ostatními institucemi, veřejným i soukromým sektorem, tj. posilovat funkčnost tzv. třetí role fakulty a podporovat zapojení externích uměleckých osobností do tvůrčích činností studentů. Nadále

podporovat a zviditelňovat umělecké výstupy studentů zejména v rámci orchestrálních a sborových koncertů a operních představení. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU a částečně z projektu CRP.*

- Podporovat mezifakultní tvůrčí činnosti studentů, stejně tak jako spolupráci se studenty ostatních uměleckých vysokých škol a fakult a činnost interních studentských spolků.
- Pokračovat v recipročním otevření hromadných předmětů i pro studenty MUNI.
- Podporovat možnost vzájemné účasti studentů obou fakult v předmětech, např. cvičný sbor na HF JAMU.
- Nadále podporovat také projekty vznikající na základě samostatné umělecké tvorby studentů při splnění stanovených studijních povinností opět s cílem představit jejich umělecké schopnosti potenciálním zaměstnavatelům již během studia. Nadále podporovat projekt autorské tvorby soudobých oper a zachovat možnost představit je odborné veřejnosti. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Pokračovat v realizaci interní grantové soutěže Fondu podpory strategického rozvoje vzdělávací činnosti. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Systematicky pokračovat v obnově materiálního vybavení pro tvůrčí činnost studentů všech typů SP. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Pokračovat v dokumentaci vzdělávací a umělecké činnosti HF JAMU ve Fondu umělecké dokumentace JAMU.
- Efektivněji propagovat aktivity, které HF JAMU vykonává v rámci procesů zajišťování kvality.

1.C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění

- Dále rozvíjet a zdrojově zabezpečit kurzy studijní a profesní připravenosti studentů, poradenství pro uchazeče formou propagace programů a specializací. Zachovat a rozšířit talentové poradny na vybraných katedrách HF JAMU. Nadále rozvíjet formy psychologického poradenství a dalších specifických forem poradenství. *Podporovat zejména z projektů CRP.*
- Při rozvíjející se realizaci účinného alumni programu efektivně využívat možností daných digitalizací a moderními technologiemi. Práci s absolventy úžeji propojit s chodem fakult, a stejně zohlednit i při kontaktu s dalšími stupni a veřejností.
- Pokračovat ve spolupráci s orchestry, divadly a dalšími uměleckými institucemi, stejně tak jako s reprezentacemi regionů v ČR i zahraničí.

1.D Nadále rozvíjet specifický profil studia a posilovat jeho prestiž

- Nadále intenzivně využívat cílenou propagaci tradičních akcí HF JAMU (zejména koncerty, festivaly, představení, soutěže, přehlídky, kurzy, konference aj.) jako účinného nástroje realizace rozvíjené PR strategie. Nadále prezentovat umělecké výstupy ze studia na významných uměleckých platformách u nás i v zahraničí. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Pokračovat v zapojování externích profesionálů do realizace výstupů z výuky a veřejně prezentovat takto vzniklé výstupy (propojení také s oblastí internacionalizace).
- V rámci PR strategie i v roce 2023 zviditelňovat významné osobnosti působící na HF JAMU, které intenzivně propojují pedagogickou praxi s vlastní tvůrčí profesní činností.
- Posilovat vědomí společenské odpovědnosti studentů i pedagogů HF JAMU jako přirozené součásti uměleckých úvah a tvorby. Součástí posilování vědomí společenské odpovědnosti je také zapojování pedagogů a studentů do aktivit U3V na HF JAMU.

1.E Vyhodnotit zkušenosti s dosavadním fungováním nového modelu akreditací a navrhnout jeho dílčí úpravy

- Zahájit přípravu důkladné evaluace SP se zaměřením na vyhodnocení zejména počtu předmětů, hodinových dotací a rovněž pedagogického zabezpečení i s ohledem na finanční efektivnost nastavení studijních plánů. Samotnou evaluaci bude možno realizovat nejdříve v ak. roce 2025/2026, až budou SP naplněny studenty ve všech ročnících studia.

1.F Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání

- Usilovat o zapojení zahraničních pedagogů do výukového procesu na HF JAMU, v této souvislosti navázat na pilotní předmět v angličtině „The Persuasive Role of Music in the Commercial“ vedený americkým muzikologem Dr. Christiansenem; provést vyhodnocení získaných zkušeností, a to zejména s ohledem na možnost dalšího rozvoje obdobné praxe.
- Nadále realizovat Blended Intensive Projects, např. Ton Koopman Academy (stará hudba – Paříž, Den Haag, Brno) a RC – JAMU Connections (nová hudba – Den Haag, Brno).
- Zapojovat do doktorandských konferencí na HF JAMU co nejvíce doktorandů ze zahraničí (např. Mezinárodní doktorandské konference HF 2023 apod.).
- Nadále podporovat aktivní účast na konferencích AEC a jiných mezinárodních platformách (viz oblast internacionalizace).

2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

2.A Posílit motivaci HF JAMU rozvíjet nabídku forem vzdělávání včetně vzdělávání poskytovaného online

- Zajistit maximálně efektivní využití špičkových technologií pro streamování uměleckých výstupů, přednášek, konferencí atp. a po příslušné analýze realizovat jejich další nákupy. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Technologické vybavení HF JAMU nadále rozšiřovat a zkvalitňovat, a to i s ohledem na realizaci kvalitní platformy pro uskutečňování flexibilních forem vzdělávání. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Nadále podporovat činnost Metodického centra při KKI HF JAMU, zkušenosti využít při plnění projektu specifického cíle A3 *Tvorba nového profesně zaměřeného SP* pro rok 2023 v rámci NPO.
- Zvážit možnosti částečné výuky v některých vybraných studijních programech formou tzv. blended learningu.

2.B Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika

- Distanční/hybridní formy vzdělávání a komunikace dále využívat tam, kde je to účelné (např. pro úspěšnou realizaci bodu 1.F na HF JAMU).
- Průběžně dotvářet metodické a systémové zázemí pro případné uplatnění výuky formou tzv. blended learningu; využít v této souvislosti materiál HF JAMU realizovaný v rámci Národního plánu obnovy pro oblast vysokých škol pro roky 2022–2024 (specifický cíl A: Transformace formy a obsahu vysokoškolského vzdělávání): *Metodická koncepce pro organizaci teoretické výuky na HF JAMU formami b-learningu*, včetně jeho průběžné aktualizace a vyhodnocení. Připravit podkladový materiál pro vedení JAMU pro rozhodování o zavedení distanční/hybridní formy vzdělávání v normativních aktech JAMU.

2.C Umožnit lepší skloubení studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v kombinované formě

- Podporovat studenty i ekonomicky zapojením stipendijního fondu. Motivačně působit formou ocenění na úrovni děkanky a u DSP oborových rad.
- Nadále pěstovat individuální přístup při řešení rodinných, sociálních, zdravotních ad. životních situací studentů i pedagogů, jakožto jednoho ze specifíků a předností HF JAMU. Nadále praktikovat podporu individuálního přístupu v odůvodněných případech.

3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

3.A Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia

- S ohledem na připravované změny ve financování DSP zvyšovat výběrovost uchazečů při přijímacím řízení, preferovat kvalitu před kvantitou.
- Udržet relativně vysokou úspěšnost studia v DSP a zvýšit počet studentů úspěšně ukončujících studium v řádné době studia.
- Dokončit proces zpracování standardů školitele a jeho promítnutí do kariérních plánů pedagogů.
- Podpořit další rozvoj kvality výuky a tvůrčí činnosti DSP mimo jiné jejím propojením se zřízením pozice výzkumného pracovníka.
- Usilovat o publikování výsledků výzkumu doktorandů v zahraničních časopisech, maximálně za tímto účelem využít podporu SVV.
- Aktivně propagovat umělecké a výzkumné výstupy doktorandů i obecně naše DSP, jejich poslání, přínosy a možnosti. Nejvyšší DP i nadále vydávat knižně.
- Nadále úzce spolupracovat s ostatními uměleckými VŠ při realizaci společných výzkumných a uměleckých projektů DSP (např. konference Teritoria umění ad.).
- Navázat systémová opatření týkající se zvýšení kvalitativního standardu DSP na HF JAMU na příslušná opatření podrobněji definovaná ve *Strategickém záměru rozvoje oblasti výzkumných činností Janáčkovy akademie múzických umění na období 2022+ a jeho aktualizacích v podobě každoročních plánů realizací.*

3.B Zlepšovat podmínky pro kvalitní studium

- Nadále zefektivňovat a zvyšovat kvalitu působení doktorandů ve vzdělávacím procesu na HF JAMU. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Zahrnout otázku prostorového zázemí pro doktorandy do strategického plánování dislokací na HF JAMU.
- Rozvíjet a udržovat hmotné vybavení využívané v rámci DSP (hudební nástroje, technologie atp.).
- Využít prostředky OP JAK k podpoře rozvoje DSP.

4. Posilovat excelenci a mezinárodní význam výzkumu hudebního umění s důrazem na umělecký výzkum

4.A Implementovat závěry a doporučení mezinárodního hodnocení dle Metodiky 17+

- Realizovat konkrétní opatření podrobně rozpracovaná ve *Strategickém záměru rozvoje oblasti výzkumných činností JAMU* (a plánu jeho realizace), která doporučení hodnocení Metodiky 17+ podrobně rozpracovávají a připravují k implementaci (umělecký výzkum, internacionalizace, reakreditace doktorského studia, společenská prezentace výsledků výzkumu, vnitřní pravidla, evaluace).
- Zohlednit a implementovat aktuální vyhodnocení *Plánu realizace Strategického záměru rozvoje oblasti výzkumných činností JAMU 2022* pro rok 2023.

4.B Výrazně posílit mezinárodní rozměr výzkumu

- Realizovat konkrétní opatření dle *Strategického záměru rozvoje oblasti výzkumných činností JAMU*.
- Usilovat o publikování výstupů výzkumu v zahraničních časopisech a sbornících.
- Zvýšit podíl odborných monografií vydávaných v angličtině (či jiném cizím jazyku); usilovat o vydávání monografií v zahraničních nakladatelstvích.
- Veškerá odborná sympózia HF JAMU pojímat a organizovat v mezinárodním kontextu.
- Zvýšit počet vystoupení pedagogů HF JAMU na zahraničních konferencích.
- Zapojit zahraniční pedagogy i do výzkumných aktivit HF JAMU.
- Podporovat mobilitu pedagogů HF JAMU i v oblasti výzkumu.
- Získat pro vystoupení na odborné Mezinárodní hudební konferenci JAMUsica, kterou v roce 2023 HF JAMU pořádá, co největší počet excelentních referujících ze zahraničí.
- V souladu s výše uvedenými body v roce 2023 analyzovat a dle potřeb a možností HF JAMU realizovat možnosti spolupráce s mexickou institucí Centro Mexicano para la Musica y las Artes Sonoras.
- V maximální míře využít pro další rozvoj internacionalizace vědy a výzkumu zastoupení HF JAMU v mezinárodní výzkumné skupině pro uměleckou pedagogiku Society for Artistic Research.

4.C Posilovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

- Realizovat konkrétní opatření dle *Strategickém záměru rozvoje oblasti výzkumných činností JAMU*.
- Zvyšování excelence dosahovat plně v souladu s bodem 4.B a za pomoci opatření zde uvedených.

- Intenzivně prezentovat výsledky výzkumu HF JAMU v rámci širší odborné/umělecké komunity a příp. i veřejnosti.
- Nadále realizovat excelentní výstupy i na poli uměleckého výstupu (prezentace v Research catalogue SAR, vystoupení na konferenci SAR atp.).

4.D Rozvoj výzkumné infrastruktury

- Realizovat konkrétní opatření dle *Strategickém záměru rozvoje oblasti výzkumných činností JAMU*.
- Podílet se na optimalizaci pravidel pro dělení IP DKRVO na JAMU.
- V roce 2023 zřídit pozici výzkumného pracovníka HF JAMU z prostředků IP DKRVO a využít jeho tvůrčích výsledků ke zvýšení excelence vědy a výzkumu.

5. Budovat kapacity pro strategické řízení

5.A Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit

- Obnovu a rozvoj technologického zajištění činnosti fakulty ve všech směrech realizovat na základě každoročně aktualizovaného a zpřesňovaného Plánu reprodukce a rozvoje technologií HF JAMU 2021–2030. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU a NPO*.
- Operativně reagovat na vyhlášení výzev OP JAK a připravit projekty JAMU pro její zapojení.
- Úspěšně realizovat výzvu OP JAK *Rozvoj infrastrukturního zázemí doktorských studijních programů*.
- Spolupracovat na vytvoření jednotné informační báze JAMU pro tvorbu a přehled žádostí/projektů se snahou postihnout všechny dostupné dotační zdroje.

5.B Posilovat strategické řízení v rozhodujících procesech činnosti

- Nadále efektivně využívat analytických možností informačních systémů, zejména IS a SAP, nezbytných pro rozhodování založené na datech.
- Pokračovat v plánování dislokací také ve vztahu ke společenské místnosti, reorganizaci učeben po přestěhování katedry cizích jazyků do prostor Astorky atd. Zahájit přípravu návrhu rekonstrukce vybraných pracoven vedení HF JAMU, a to s ohledem na jejich nedostatečné pracovní kapacity.

5.C Posílit strategické řízení lidských zdrojů

- Vyvíjet a zkvalitňovat nástroje pro kvalitativní i kvantitativní hodnocení pracovní činnosti zaměstnanců fakulty, a to s ohledem na definovaná kritéria jejich pedagogické, tvůrčí i organizační práce, a se zohledněním náplně jednotlivých pracovních pozic (odborný asistent, docent, profesor, vedoucí katedry, garant studijního programu, školitel atp.) a respektováním specifik jednotlivých programů.
- Prohlubovat odbornou způsobilost a obligatorní používání elektronických informačních a komunikačních nástrojů (pracovní emailová schránka, IS, RUV atp.). Poskytovat zaměstnancům aktivní podporu a poradenství v užívání moderních technologií a technologií zajišťující nejen distanční výuku, ale i procesní zabezpečení agend spojených se studiem a tvůrčí činností. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Při řízení lidských zdrojů důsledně vycházet z personálních plánů jednotlivých kateder. Spolu s kariérními plány je využívat pro vytipování a přípravu potenciálních budoucích vedoucích pracovníků a pro rozvoj jejich manažerských kompetencí.
- Podporovat kvalifikaci pedagogického, technického a administrativního personálu. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*

6. Snížit administrativní zatížení pracovníků HF JAMU, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

6.A Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend

- Dále rozvíjet systémy informovanosti pro první ročníky.
- Spolupracovat na vypracování komplexní informační strategie a využít oblast IT pro zjednodušení administrativní zátěže. Zajistit, aby IT systémy vyhovovaly potřebám podpůrných pracovníků. Implementace úprav (funkce, správa webu) vzešlých ze strategické analýzy a testování webu JAMU (cz i en verze). *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*

6.B Zjednodušit zadávání a hodnocení projektů

- Proces přípravy a realizace projektů FRVČ JAMU důsledně opírat o novelizovanou směrnici (č. 10/2022 LJ), která odráží uvedený požadavek administrativního zjednodušení.

6.C Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky

- Optimalizovat prostorové a materiální zabezpečení širšího managementu fakulty (proděkani, vedoucí kateder atp.).
- Nadále poskytovat součinnost katedrám HF JAMU při propagaci jejich činností, využívat za tímto účelem podporu pozice manažera pro marketing a PR na HF JAMU ve spolupráci s oddělením pro vnější vztahy JAMU.
- Bude-li to možné, udržet kvalifikované pracovníky zaměstnané na projektové bázi a nabídnout jim další uplatnění pro ukončení projektu.

6.D V souladu se strategií JAMU participovat na výměně zkušeností a informací mezi veřejnou správou a HF JAMU a přenosu dobré praxe ze zahraničí

- Podporovat pracovní stáže nebo absolvování kvalifikačních kurzů neakademických a akademických pracovníků.

7. Strategie internacionalizace

7.1 Rozvíjet globální kompetence studentů a pracovníků HF JAMU

- Podporovat mobility studentů a pedagogů, včetně účasti na festivalech, soutěžích a konferencích. Plně využívat členství v mezinárodních sítích a spolupráci s partnerskými institucemi. Motivovat výjezdy pedagogů na zahraniční partnerské univerzity a VŠ. Nadále podporovat zvláště nadané studenty HF JAMU formou stipendia jako příspěvku na krátkodobé zahraniční mobility. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků HF JAMU v oblasti internacionalizace a souvisejících oblastech, zejména internacionalizace studijních programů, procesů digitalizace aj., a to prostřednictvím různých forem školení ve spolupráci s domácími i zahraničními experty. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Podporovat rozvoj jazykových dovedností pedagogů a administrativních pracovníků HF JAMU.
- Aktualizovat a připravit podpůrné informační materiály pro vyjíždějící studenty HF JAMU v rámci ERASMUS+.
- Podporovat vyjíždějící studenty v rámci mobilit ERASMUS+ a dalších programů.
- Nadále podporovat krátkodobé i dlouhodobé působení zahraničních lektorů na HF JAMU, stejně jako působení pedagogů HF JAMU v zahraničí. Intenzivně využívat

k tomuto účelu i digitální technologie. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*

7.2 Internacionalizace studijních programů

- Nadále naplňovat a monitorovat mezinárodní sdílený studijní program Historical performance (European Master of Early Music) realizovaným ve spolupráci HF JAMU a University of the Arts/Koninklijk Conservatorium Den Haag a reflektovat možnosti dalšího rozvoje. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Na HF JAMU vytipovat vhodný(é) SP pro akreditaci v cizím jazyce.

7.4 Vytvářet mezinárodní prostředí a propagovat HF JAMU v zahraničí

- Dlouhodobě podporovat významné mezinárodní umělecké a vědecké projekty HF JAMU – zvláště Mezinárodní mistrovské interpretační kurzy, Mezinárodní soutěž Leoše Janáčka v Brně, Mezinárodní hudební festival Setkávání nové hudby Plus, Festival bicích nástrojů, Symposium: Umění/hudba/management, Mezinárodní hudební konferenci JAMUsica, které jsou v mezinárodním kontextu nejvýznamnějšími akcemi HF JAMU. Rozšiřovat možnosti propagace těchto událostí s cílem dosažení ještě většího mezinárodního renomé. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*
- Udržovat aktualizované informace o HF JAMU na portálech Study in the Czech Republic a Study Art in the Czech Republic.
- Spolupracovat na rozvoji a precizaci webu JAMU a HF JAMU v anglickém jazyce.
- Aktualizovat a připravit podpůrné informační materiály pro přijíždějící studenty v rámci ERASMUS+ a dalších programech (např. Průvodce pro zahraniční studenty na HF JAMU, Student's guide JAMU).
- Cíleně podporovat a rozvíjet spolupráci se zahraničními uměleckými vysokými školami, s nimiž má HF JAMU uzavřeny dohody, a pravidelně participovat na aktivitách těchto škol včetně účasti pracovníků HF JAMU v jejich organizačních strukturách. *Podporovat z Programu na podporu strategického řízení JAMU.*

7.5 Posílit strategické řízení internacionalizace

- S ohledem na vlastní strategické plánování sledovat trendy, tendence, požadavky, preference a příklady dobré praxe u zahraničních institucí a partnerů (ve všech oblastech vzdělávacího procesu, tvůrčí i organizační činnosti).
- Podporovat veškeré nástroje a opatření v oblasti internacionalizace uvedené v rámci všech prioritních cílů výše.