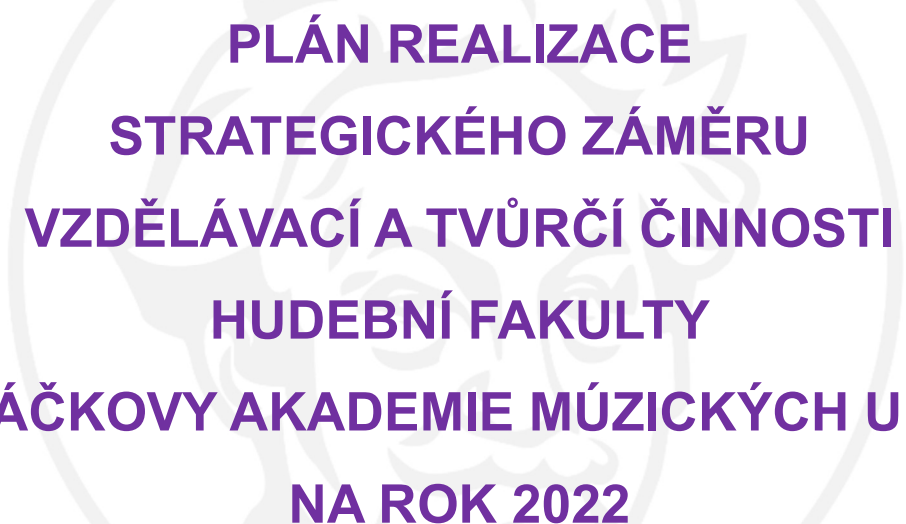


Hudební fakulta

J A M U  
J A M U



**PLÁN REALIZACE  
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI  
HUDEBNÍ FAKULTY  
JANÁČKOVY AKADEMIE MÚZICKÝCH UMĚNÍ  
NA ROK 2022**

**Brno 2021**

## Obsah

<b>Východiska</b> .....	4
<b>Prioritní cíle</b> .....	5
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století ...	5
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání .....	6
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.....	7
4. Posilovat excelenci a mezinárodní význam výzkumu hudebního umění s důrazem na umělecký výzkum .....	8
5. Budovat kapacity pro strategické řízení.....	9
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků HF JAMU, aby se mohli naplno věnovat svému poslání .....	10
7. Strategie internacionalizace .....	11

**Plán realizace Strategického záměru Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění pro rok 2022** (PRSZ HF 2022) je zpracován v souladu se strategickými a koncepčními dokumenty Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), zákonem o vysokých školách, Statutem Janáčkovy akademie múzických umění (JAMU), Strategickým záměrem JAMU (SZ 2021+), Plánem realizace SZ JAMU 2021+ a Statutem Hudební fakulty JAMU (HF JAMU). Vychází ze SZ HF JAMU 2021+

**Strategie internacionalizace Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění** pro rok 2022 vychází ze Strategie internacionalizace Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění komplementární se SZ HF 2021+ a přispívá k naplňování priorit v oblasti mezinárodní spolupráce v roce 2022. Je integrální součástí PRSZ HF 2022.

## Východiska

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění (dále HF JAMU) je klíčovým dokumentem vymezujícím hlavní cíle a plánovaná opatření v období pro rok 2022.

Informačními podklady pro tvorbu PRSZ HF 2022 byly evropské, národní a stávající celoškolské i fakultní strategické dokumenty, a to zejména: Strategický záměr HF 2021+, Strategický záměr JAMU 2021+, Plán realizace SZ JAMU 2021, Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021, Program MŠMT na podporu strategického řízení VŠ pro roky 2022–2025, Renewed EU agenda for higher education, Strategie programu Erasmus+, Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+, Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy České republiky na období 2019–2023, Inovační strategie České republiky 2019–2030, Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací (2012–2030), Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+, Dlouhodobý záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti JAMU na období 2016–2020, Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti JAMU na období 2021+, Dlouhodobý záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti HF JAMU na období 2016–2020, dokumenty AEC (Association Européenne de Conservatoires, Académies de Musique et Musikhochschulen), Plán reprodukce a rozvoje technologií JAMU 2021–2030, Realizované OP3V projekty, respektive jejich etapy a jejich vyhodnocení, Záměry MŠMT v oblasti realizace OP Jan Ámos Komenský (OP JAK), Záměry MŠMT v oblasti realizace Národního plánu obnovy (NPO) a Zpětná vazba Národního akreditačního úřadu k realizovaným akreditačním studijním programům.

Pro zpracování dokumentu byla využita doporučení externích evaluací, která HF JAMU absolvovala v roce 2020, a to zejména externí mezinárodní evaluace zaměřená na oblast uměleckého vzdělávání se specializovanou evropskou agenturou MusiQuE při AEC a hodnocení mezinárodním evaluačním panelem podle Metodiky hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (M17+) v segmentu vysokých škol.

Dále pak zjištění a doporučení realizovaných individuálních projektů národních, zejména QRAM, KV AUT A, KREDO a EFIN včetně SWOT analýz.

## Prioritní cíle

### 1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století

#### 1.A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

- Dokončit hodnocení zkušenosti s používáním technologií nutných pro online a distanční výuku, způsobenou pandemií nemocí Covid 19 a dosažená zjištění týkající se dobré praxe průběžně implementovat do chodu a organizace fakulty.
- V rámci průběžného zvyšování gramotnosti studentů a zaměstnanců v oblasti elektronických médií vytvořením efektivní edukační a konzultační platformy.
- Systematicky dbát na důsledné využití IS a dalších komunikačních nástrojů (HF) JAMU – tento cíl podpořit realizací konkrétních kurzů, školení, či vzdělávacích seminářů.

#### 1.B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

- Nadále průběžně získávat zpětnou vazbu na kvalitu studia a pracovních podmínek od studentů a zaměstnanců a přijímat dle zjištěných dat adekvátní strategická a systémová opatření.
- Jako prioritní nástroj pro kvalitativní rozvoj umělecké oblasti a uměleckých kompetencí studentů nadále chápat individuální výuku, jako jedno z klíčových specifík pedagogického procesu na HF JAMU.
- Posílit komunikaci se základními a středními školami a dále rozšiřovat aktivity oddělení vnějších vztahů směrem k nim; efektivně využít nové PR strategie i realizaci sdílených aktivit.
- Nadále finančně, personálně i propagačně podporovat tvůrčí činnost studentů, a to mj. s cílem představit jejich umělecké a tvůrčí schopnosti potenciálním zaměstnavatelům již během studia (financování z PR 2022). Pokračovat v této souvislosti také s realizací Studentské grantové soutěže.
- Nadále rozvíjet systém hodnocení kvality uměleckých výkonů studentů (financování z PR 2022).
- Optimalizovat nabídku volitelných předmětů nejen s ohledem na kapacitní a úvazkové možnosti fakulty, ale zejména s ohledem na aktuální požadavky a inovativní trendy v rámci hudební kultury, hudebně-vzdělávacího prostředí, či kreativního průmyslu, včetně zohlednění požadavku na zvyšování konkurenceschopnosti absolventů.
- Nadále podporovat veřejná vystoupení studentů jako přímého výstupu ze studia všech stupňů, v maximální míře přitom realizovat propojení HF JAMU s ostatními institucemi,

veřejným i soukromým sektorem, tj. posilovat funkčnost tzv. třetí role fakulty, a podporovat zapojení externích uměleckých osobností do tvůrčích činností studentů (financování z PR 2022).

- Systematicky obnovovat vybavení pro tvůrčí činnost studentů všech typů SP (financování z PR 2022).

### **1.C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění**

- Při rozvíjející se realizaci účinného alumni programu efektivně využívat možností daných digitalizací a moderními technologiemi. Práci s absolventy úžeji propojit s chodem fakulty, a stejně zohlednit i při kontaktu s dalšími stupni a veřejností.
- Pokusit se s externím partnerem o společný projekt přenosu koncertů prostřednictvím některé z on-line aplikací (nízkolatenční přenosy obrazu a zvuku).

### **1.D Nadále rozvíjet specifický profil studia a posilovat jeho prestiž**

- V rámci PR strategie i v roce 2022 zviditelňovat významné umělecké osobnosti působící na HF JAMU, které intenzivně propojují pedagogickou praxi s vlastní tvůrčí profesní činností.
- Nadále intenzivně využívat cílenou propagaci tradičních akcí HF JAMU (koncerty, festivaly, soutěže, přehlídky, kurzy, konference aj.) jako účinného nástroje realizace rozvíjené PR strategie. Nadále prezentovat umělecké výstupy ze studia na významných uměleckých platformách u nás i v zahraničí (financování z PR 2022).
- Zvýšit povědomí o činnosti HF JAMU v rámci oslav 75. výročí existence JAMU.

## **2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání**

### **2.A Posílit motivaci HF JAMU rozvíjet nabídku forem vzdělávání včetně vzdělávání poskytovaného online**

- Podle zájmu pedagogů z praxe a absolventů uměleckých SP rozšířit nabídku pedagogického vzdělání pro umělce působící v učitelských profesích na všech stupních škol.
- Zajistit maximálně efektivní využití špičkových technologií pro streamování koncertů, přednášek, konferencí atp. (Koncertní sál, místnost č. 205), včetně využití pro virtuální mobilitu (financování z PR 2022).
- Technologické vybavení HF JAMU nadále rozšiřovat a zkvalitňovat, a to s ohledem na realizaci kvalitní platformy pro uskutečňování flexibilních forem vzdělávání (financování z PR 2022).

- Podporovat nadále činnost Metodického centra při KKI HF JAMU.

## **2.C Umožnit lepší skloubení studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v kombinované formě**

- Podporovat studenty i ekonomicky zapojením stipendijního fondu. Motivačně působit formou ocenění na úrovni děkanky a u DSP oborových rad.
- Nadále pěstovat individuální přístup při řešení rodinných, sociálních, zdravotních ad. životních situací studentů i pedagogů, jakožto jednoho ze specifik a předností HF JAMU.

## **3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia**

### **3.A Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia**

- Implementovat výsledky evaluace výzkumných činností JAMU dle Metodiky 17+ (zejména části týkající se doktorských studijních programů) a relevantní doporučení zohlednit při úpravách stávajících DSP a zejména při jejich reakreditaci.
- Podporovat excelenci DSP mj. značným stupněm principu výběrovosti při přijímacím řízení, preferovat kvalitu před kvantitou.
- Motivovat studenty a pedagogy k účasti na mezinárodních a národních konferencích.
- Motivovat studenty k mezinárodním projektům a stážím ve fyzické a příp. i virtuální formě.
- Nadále rozvíjet realizaci uměleckého výzkumu v rámci tvůrčí činnosti doktorandů (např. při projektech SGS SV), stejně jako realizaci jejich ostatních výzkumných aktivit.
- Nadále zefektivňovat a zvyšovat kvalitu působení doktorandů ve vzdělávacím procesu na HF JAMU (financování z PR 2022).
- Rozvíjet participaci doktorandů na Research catalogue SAR.
- V rámci podávání nových reakreditací pečlivě zohlednit aktuální vývojové tendence a požadavky ze strany MŠMT a NAU, avšak se zohledněním jedinečných specifik DSP na HF JAMU.

### **3.B Zlepšovat podmínky pro kvalitní studium**

- Zahrnout otázku prostorového zázemí pro doktorandy do strategického plánování dislokací na HF JAMU.
- Zvýšit participaci doktorandů na realizaci třetí role HF a spolupráci s jinými stupni, a tím i zvyšovat jejich potenciál pro uplatnění v praxi.

- Zohledňovat problematiku sociálního bezpečí a potřeby osob se specifickými potřebami i na úrovni DSP.

## **4. Posilovat excelenci a mezinárodní význam výzkumu hudebního umění s důrazem na umělecký výzkum**

### **4.A Implementovat závěry a doporučení mezinárodního hodnocení dle Metodiky 17+**

- Při realizaci daného cíle intenzivně vycházet z nově vypracované strategie dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumných činností na JAMU, jakožto klíčového strategického dokumentu pro danou oblast.
- Koordinovat spolupráci při strategickém plánování oblasti výzkumu s celkovou koncepcí JAMU i DF JAMU.

### **4.B Výrazně posílit mezinárodní rozměr výzkumu**

- Posilovat participaci HF JAMU (spolu s JAMU a DF JAMU) na aktivitách SAR, zejména pak na naplňování Research catalogue výsledků typu artistic research.
- Mezinárodní charakter konferencí organizovaných HF JAMU přijmout jako běžný standard a nadále usilovat o prohloubení tohoto rozměru.
- Výrazněji podporovat publikační činnost v zahraničních periodících.
- Zapojovat zahraniční odborníky do výzkumných, vzdělávacích, uměleckých projektů, a to s důrazem zejména na doktorské studijní programy.
- Pokračovat v úspěšné spolupráci s University of the Arts/Koninklijk Conservatorium Den Haag i v oblasti výzkumu a uměleckého výzkumu.

### **4.C Posilovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu**

- Adresně rozdělovat institucionální podporu na DKRVO za účelem motivace pracovníků k dalšímu rozvíjení výzkumných aktivit a vytváření excelentních výsledků.
- Výrazně bonifikovat při motivačních odměnách excelentní výsledky typu B – zahraniční, Jimp., Jsc. apod.
- V rámci odborného časopisu HF JAMU JAMUsica podporovat převahu autorů z jiných institucí a příp. i ze zahraničí. Nadále dbát na náročné dvojité recenzní řízení.
- Rozvíjet Fond rozvoje výzkumné činnosti JAMU jako hlavní zdroj podpory výzkumných projektů zaměstnanců JAMU, a stejně tak i Studentskou grantovou soutěž v rámci specifického výzkumu. Kvalitním projektům zkušených i začínajících badatelů poskytovat maximální možnou podporu.



- V souladu se strategií JAMU podporovat a oceňovat podávání projektů do soutěží velkých národních nebo mezinárodních agentur (GAČR, TAČR aj.).

#### **4.D Rozvoj výzkumné infrastruktury**

- Udržovat praxi důsledné evidence výsledků výzkumné činnosti či popularizačních aktivit v informačním systému JAMU a následně i v národních databázích.
- Nadále poskytovat podporu formou konzultací pedagogům i studentům ze strany vedoucích pracovníků zodpovědných za oblast vědy a výzkumu a projektového odd. při snaze ucházet se o grantovou podporu.

## **5. Budovat kapacity pro strategické řízení**

### **5.A Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit**

- Obnovu a rozvoj technologického zajištění činnosti fakulty ve všech směrech realizovat na základě každoročně aktualizovaného a zpřesňovaného Plánu reprodukce a rozvoje technologií JAMU 2021–2030 (financování z PR 2022).
- V rámci HF JAMU intenzivně využívat a podporovat interní grantová schémata, nadále se zapojovat do realizace CRP, a stejně tak i využívat prostředky z Programu na podporu strategického řízení (HF) JAMU (Fond podpory) (financování z PR 2022).
- Podílet se na archivačním systému uměleckých výstupů.
- Operativně reagovat na vyhlášení výzev OP JAK a NPO a připravit projekt HF JAMU pro její zapojení.

### **5.B Posilovat strategické řízení v rozhodujících procesech činnosti**

- Využít zkušenosti s dobrou praxí, která byla získána při realizaci on-line a distanční výuky při pandemii nemoci Covid 19 i při běžném režimu HF JAMU.
- Zahájit přípravu rekonstrukce pracoven děkanátu, a to s ohledem na jejich nedostatečné pracovní kapacity.
- Hledat další efektivní formy spolupráce s klubem MusicLab, příp. zvážit alternativní využití suterénních prostor HF JAMU.
- Zahájit provoz aplikace digitálního vstupenkového systému GoOut pro koncerty pořádané HF JAMU.
- Pokračovat v reflexi kvalifikační struktury kateder, stanovení jejich prioritních potřeb a implementovat získané poznatky do dalšího vývoje strategického řízení.
- Efektivně komunikovat kritéria pro zájemce o habilitační a jmenovací řízení.

### **5.C Posílit strategické řízení lidských zdrojů**

- Nabídnout pedagogům individuální poradenství pro používání moderních technologií, stejně jako podporovat skupinové kurzy, konzultace, či školení v uvedené oblasti (financování z PR 2022).
- Důsledně respektovat požadavky kladené na jednotlivé kvalifikační stupně ve mzdovém předpise JAMU, se zohledněním potřebné kvalifikační úrovně zajištění jednotlivých předmětů SP.
- Náročné požadavky v oblasti tvůrčí, pedagogické i organizační práce, které jsou očekávány od docentů a profesorů, adekvátně zohledňovat i při udělování pracovních smluv.
- Podporovat kvalifikaci pedagogického, technického a administrativního personálu (financování z PR 2022).

## **6. Snížit administrativní zatížení pracovníků HF JAMU, aby se mohli naplno věnovat svému poslání**

### **6.A Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend**

- Pravidelně aktualizovat webové stránky tak, aby bylo zajištěno, že informace o instituci budou jasné, konzistentní a přesné včetně anglické mutace.
- Vyžadovat u všech pedagogů a studentů HF JAMU důsledné využívání elektronické platformy IS, jako základního nástroje usnadňujícího vedení studijní, výukové, organizační aj. agendy a stejně tak i komunikace.
- Podílet se na zefektivnění IT systémů pro zjednodušení administrativní zátěže. Snažit se zajistit, aby IT systémy vyhovovaly potřebám podpůrných pracovníků. Podílet se na vytváření a zlepšování aplikací pro zjednodušování opakovaně prováděných činností.

### **6.C Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky**

- Poskytovat součinnost katedrám HF JAMU při propagaci jejich činností, využívat za tímto účelem podporu nově zřízené pozice manažera pro marketing a PR na HF JAMU.
- Bude-li to možné, udržet kvalifikované pracovníky zaměstnané na projektové bázi a nabídnout jim další uplatnění pro ukončení projektu.

## **6.D V souladu se strategií JAMU participovat na výměně zkušeností a informací mezi veřejnou správou a HF JAMU a přenosu dobré praxe ze zahraničí**

- Podporovat pracovní stáže nebo absolvování kvalifikačních kurzů neakademických a akademických pracovníků.

## **7. Strategie internacionalizace**

### **7.1 Rozvíjet globální kompetence studentů a pracovníků HF JAMU**

- Pečovat o rozvíjení jazykové vybavenosti pedagogických a administrativních zaměstnanců.
- Přijmout potřebná opatření pro plnou aplikaci nástrojů pro elektronickou výměnu informací o studiu, elektronickou identifikaci a elektronizaci uznávání kreditů ze studijních mobilit. Implementovat iniciativu EK Erasmus Without Paper, European Student Card, EMREX a aktivně využívat Jednotnou digitální bránu.
- Nadále podporovat krátkodobé i dlouhodobé působení zahraničních lektorů na HF JAMU, stejně jako působení pedagogů HF JAMU v zahraničí. Intenzivně využívat k tomuto účelu i digitální technologie a možnosti virtuálních mobilit. Zdokonalovat interní systém plánování hostování zahraničních specialistů (financování z PR 2022).
- Podporovat mobility pedagogů, včetně účastí na festivalech a konferencích (financování z PR 2022).
- Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků HF JAMU v oblasti internacionalizace a souvisejících oblastech, zejména internacionalizace studijních programů, procesů digitalizace aj., a to prostřednictvím různých forem školení ve spolupráci s domácími i zahraničními experty (financování z PR 2022).
- Nadále podporovat zvláště nadané studenty HF JAMU formou stipendia jako příspěvku na krátkodobé zahraniční mobility (financování z PR 2022).

### **7.2 Internacionalizace studijních programů**

- Nadále naplňovat a monitorovat mezinárodní sdílený studijní program Historical performance (European Master of Early Music) realizovaným ve spolupráci HF JAMU a University of the Arts/Koninklijk Conservatorium Den Haag a reflektovat možnosti dalšího rozvoje (financování z PR 2022).

#### **7.4 Vytvářet mezinárodní prostředí a propagovat HF JAMU v zahraničí**

- Průběžně detekovat možnosti realizace nových partnerských projektů na úrovni oborové, mezioborové a institucionální, využít dosavadních zkušeností s touto oblastí internacionalizace.
- Pokračovat v mapování možností sdílení on-line předmětů s prestižními zahraničními institucemi.
- Cíleně podporovat a rozvíjet spolupráci se zahraničními uměleckými vysokými školami, s nimiž má JAMU/HF JAMU uzavřeny dohody, a pravidelně participovat na aktivitách těchto škol včetně účasti pracovníků HF JAMU v jejich organizačních strukturách (financování z PR 2022).
- Důsledně dbát na naplněnost a aktuálnost anglické mutace webu HF JAMU i dalších komunikačních nástrojů v rámci PR strategie. Rozvíjet spolupráci s Českými centry a jejich prostřednictvím propagovat HF JAMU a české umělecké vzdělávání.
- Pravidelně aktualizovat informace o HF JAMU na portálech Study in the Czech Republic a Study Art in the Czech Republic.
- Nadále podporovat významné mezinárodní a tvůrčí projekty HF JAMU – zvláště Mezinárodní mistrovské interpretační kurzy, Mezinárodní soutěž Leoše Janáčka v Brně, Mezinárodní hudební festival Setkávání nové hudby Plus ad., které jsou v mezinárodním kontextu nejvýznamnějšími akcemi HF JAMU. Rozšiřovat možnosti propagace těchto událostí s cílem dosažení ještě většího mezinárodního renomé. V rámci vědeckých a výzkumných projektů podporovat aktivní účast HF JAMU na mezinárodních VaV konferencích a sympoziích (financování z PR 2022).

#### **7.5 Posílit strategické řízení internacionalizace**

- Nadále naplňovat členství v mezinárodních sítích a partnerských institucích (financování z PR 2022).
- S ohledem na vlastní strategické plánování sledovat trendy, tendence, požadavky, preference a příklady dobré praxe u zahraničních institucí a partnerů (ve všech oblastech vzdělávacího procesu, tvůrčí i organizační činnosti).
- Využívat možnosti digitální participace zahraničních partnerů na odborných konferencích i jiných akcích HF JAMU (dobrá praxe získaná během pandemie nemoci Covid19).
- Podporovat veškeré nástroje a opatření v oblasti internacionalizace uvedené v rámci všech prioritních cílů výše.