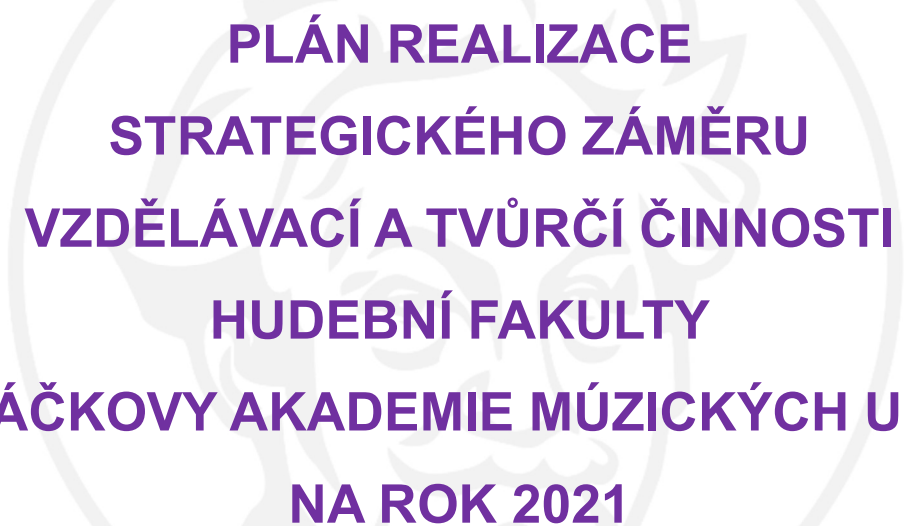


Hudební fakulta

J A M U
J A M U



**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI
HUDEBNÍ FAKULTY
JANÁČKOVY AKADEMIE MÚZICKÝCH UMĚNÍ
NA ROK 2021**

Brno 2021

Obsah

Východiska	4
Prioritní cíle	5
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století ...	5
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	6
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.....	6
4. Posilovat excelenci a mezinárodní význam výzkumu hudebního umění s důrazem na umělecký výzkum	7
5. Budovat kapacity pro strategické řízení.....	8
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků HF JAMU, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	9
7. Strategie internacionalizace	10

Plán realizace Strategického záměru Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění pro rok 2021 (PRSZ HF 2021) je zpracován v souladu se strategickými a koncepčními dokumenty Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), zákonem o vysokých školách, Statutem Janáčkovy akademie múzických umění (JAMU), Strategickým záměrem JAMU (SZ 2021+), Plánem realizace SZ JAMU 2021+ a Statutem Hudební fakulty JAMU (HF JAMU). Vychází ze SZ HF JAMU 2021+

Strategie internacionalizace Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění pro rok 2021 vychází ze Strategie internacionalizace Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění komplementární se SZ HF 2021+ a přispívá k naplňování priorit v oblasti mezinárodní spolupráce v roce 2021. Je integrální součástí PRSZ HF 2021.

Východiska

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Hudební fakulty Janáčkovy akademie múzických umění (dále HF JAMU) je klíčovým dokumentem vymezujícím hlavní cíle a plánovaná opatření v období pro rok 2021.

Informačními podklady pro tvorbu PRSZ HF 2021 byly evropské, národní a stávající celoškolské i fakultní strategické dokumenty, a to zejména: Strategický záměr HF 2021+, Strategický záměr JAMU 2021+, Plán realizace SZ JAMU 2021, Strategický záměr MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021, Program MŠMT na podporu strategického řízení VŠ pro roky 2022–2025, Renewed EU agenda for higher education, Strategie programu Erasmus+, Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+, Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy České republiky na období 2019–2023, Inovační strategie České republiky 2019–2030, Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací (2012–2030), Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+, Dlouhodobý záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti JAMU na období 2016–2020, Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti JAMU na období 2021+, Dlouhodobý záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti HF JAMU na období 2016–2020, dokumenty AEC (Association Européenne de Conservatoires, Académies de Musique et Musikhochschulen), Plán reprodukce a rozvoje technologií JAMU 2021–2030, Realizované OP3V projekty, respektive jejich etapy a jejich vyhodnocení, Záměry MŠMT v oblasti realizace OP Jan Ámos Komenský (OP JAK) a Zpětná vazba Národního akreditačního úřadu k realizovaným akreditačním studijním programům.

Pro zpracování dokumentu byla využita doporučení externích evaluací, která HF JAMU absolvovala v posledním roce, a to zejména externí mezinárodní evaluace realizovaná v roce 2020 na oblast uměleckého vzdělávání se specializovanou evropskou agenturou MusiQuE při AEC a hodnocení mezinárodním evaluačním panelem podle Metodiky hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (M17+) v segmentu vysokých škol.

Dále pak zjištění a doporučení realizovaných individuálních projektů národních, zejména QRAM, KV AUT A, KREDO a EFIN včetně SWOT analýz.

Prioritní cíle

1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro praxi a dlouhodobé uplatnění v 21. století

1.A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

- Vyhodnotit zkušenosti s používáním technologií nutných pro online a distanční výuku, způsobenou pandemií nemocí Covid 19.
- Zvyšovat gramotnost studentů a zaměstnanců v oblasti elektronických médií vytvořením efektivní edukační a konzultační platformy.
- Systematicky dbát na důsledné využití ISu a dalších komunikačních nástrojů (HF) JAMU.

1.B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

- Získat zpětnou vazbu na kvalitu studia a pracovních podmínek od studentů a zaměstnanců.
- Jako prioritní nástroj pro kvalitativní rozvoj umělecké oblasti a uměleckých kompetencí studentů nadále chápat individuální výuku.
- Nadále finančně, personálně i propagačně podporovat tvůrčí činnost studentů, a to mj. s cílem představit jejich umělecké a tvůrčí schopnosti potenciálním zaměstnavatelům již během studia. Pokračovat v této souvislosti s realizací Studentské grantové soutěže a interní soutěží v rámci Fondu rozvoje vzdělávací a umělecké činnosti JAMU (IP 2021).
- Optimalizovat nabídku volitelných předmětů s ohledem na kapacitní a úvazkové možnosti fakulty.
- Nadále podporovat veřejná vystoupení studentů jako přímého výstupu ze studia všech stupňů, která jsou pro HF JAMU zcela zásadním prvkem hodnocení kvality (IP 2021).

1.C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění

- Započít s realizací účinného alumni programu.
- Posílit komunikaci se základními a středními školami a dále rozšiřovat aktivity oddělení vnějších vztahů směrem k nim; efektivně využít nové PR strategie i realizaci sdílených aktivit.
- V rámci realizace nové PR strategie výrazně podpořit a cíleně propagovat tradiční akce HF JAMU: koncerty, festivaly, soutěže, přehlídky, kurzy, konference aj.
- Dále rozvíjet systém hodnocení uměleckých výkonů studentů a jejich evidenci (IP 2021).

1.D Nadále rozvíjet specifický profil studia a posilovat jeho prestiž

- V rámci PR strategie zviditelnit významné umělecké osobnosti působící na HF JAMU, které intenzivně propojují pedagogickou praxi s vlastní tvůrčí profesní činností.
- Vytvořit podmínky pro realizaci předmětů/kurzů rozvíjejících manažerské schopnosti a self-promotion studentů HF JAMU (IP 2021).

2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

2.A Posílit motivaci HF JAMU rozvíjet nabídku forem vzdělávání včetně vzdělávání poskytovaného online

- Podle zájmu pedagogů z praxe a absolventů uměleckých SP rozšířit nabídku pedagogického vzdělání pro umělce působící v učitelských profesích na všech stupních škol.
- Pro oblast umělecké činnosti zajistit špičkové technologické podmínky pro streamování koncertů a další soudobé technologie pro přenos zvuku a obrazu.
- Dovybavit HF JAMU vhodnými technologiemi umožňujícími vytvořit dostatečně kvalitní platformu pro uskutečňování flexibilních forem vzdělávání (IP 2021).
- Podporovat nadále činnost Metodického centra při KKI HF JAMU.

2.C Umožnit lepší skloubení studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v kombinované formě

- Podporovat studenty i ekonomicky zapojením stipendijního fondu. Motivačně působit formou ocenění na úrovni děkanky a u DSP oborových rad.

3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

3.A Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia

- Pečlivě analyzovat a vyhodnotit výsledky evaluace výzkumných činností JAMU dle Metodiky 17+ (zejména části týkající se doktorských studijních programů) a relevantní doporučení zohlednit při úpravách stávajících DSP a zejména při jejich reakreditaci.
- Podporovat excelenci DSP mj. značným stupněm principu výběrovosti při přijímacím řízení, preferovat kvalitu před kvantitou.
- Motivovat studenty a pedagogy k účasti na mezinárodních a národních konferencích. A v tomto kontextu realizovat Mezinárodní hudební konferenci JAMUsica na HF JAMU a spoluúčastnit se na dalších mezinárodních konferencích.

- Motivovat studenty k mezinárodním projektům a stážím (dle možností aktuální epidemické situace).
- Podpořit implementaci uměleckého výzkumu do projektů SGS SV i ostatních výzkumných aktivit doktorandů.
- Definovat podíl a způsob interpretační složky v doktorském studijním programu Interpretace a teorie interpretace při nové reakreditaci.
- Nadále zefektivňovat a zvyšovat kvalitu působení doktorandů ve vzdělávacím procesu na HF JAMU (IP 2021).

3.B Zlepšovat podmínky pro kvalitní studium

- Zahrnout otázku prostorového zázemí pro doktorandy do strategického plánování dislokací na HF.
- Zvýšit participaci doktorandů na realizaci třetí role HF a spolupráci s jinými stupni a tím i zvyšovat jejich potenciál pro uplatnění v praxi.

4. Posilovat excelenci a mezinárodní význam výzkumu hudebního umění s důrazem na umělecký výzkum

4.A Implementovat závěry a doporučení mezinárodního hodnocení dle Metodiky 17+

- Pečlivě analyzovat a vyhodnotit výsledky evaluace výzkumných činností JAMU dle Metodiky 17+ a všechna relevantní doporučení zohlednit při vzniku dlouhodobé strategie rozvoje této oblasti.
- Analyzovat výsledky hodnocení DF JAMU, JAMU, HAMU a celkové hodnocení ze strany MŠMT a RVVI a zohlednit je při vzniku dlouhodobé strategie rozvoje této oblasti.
- Do konce roku 2021 spolupracovat na dokončení strategie dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumných činností na JAMU.

4.B Výrazně posílit mezinárodní rozměr výzkumu

- Zapojovat zahraniční odborníky do výzkumných, vzdělávacích, uměleckých projektů, a to s důrazem zejména na doktorské studijní programy.
- Ve spolupráci se zahraničními partnery usilovat o definování uměleckého výzkumu (artistic research).
- Navázat na úspěšnou a úzkou spolupráci s University of the Arts/Koninklijk Conservatorium Den Haag a definovat možná výzkumná témata.

4.C Posilovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

- Adresně rozdělovat institucionální podporu na DKRVO za účelem motivace pracovníků k dalšímu rozvíjení výzkumných aktivit a vytváření excelentních výsledků.
- Podpořit činnost realizačního týmu časopisu JAMUsica. Vytvořit stabilní realizační tým časopisu. Dbát na náročné dvojité recenzní řízení.
- Rozvíjet Fond rozvoje výzkumné činnosti JAMU jako hlavní zdroj podpory výzkumných projektů zaměstnanců JAMU, a stejně tak i Studentskou grantovou soutěž v rámci specifického výzkumu. Kvalitním projektům zkušených i začínajících badatelů poskytovat maximální možnou podporu.
- V souladu se strategií JAMU podporovat a oceňovat podávání projektů do soutěží velkých národních nebo mezinárodních agentur (GAČR, TAČR aj.).

4.D Rozvoj výzkumné infrastruktury

- Dosáhnout důsledného naplňování evidence výsledků výzkumné činnosti či popularizačních aktivit v informačním systému JAMU a následně i v národních databázích.
- Nadále poskytovat podporu formou konzultací pedagogům i studentům ze strany vedoucích pracovníků zodpovědných za oblast vědy a výzkumu a projektového odd. při snaze ucházet se o grantovou podporu.

5. Budovat kapacity pro strategické řízení

5.A Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit

- Obnovu a rozvoj technologického zajištění činnosti fakulty ve všech směrech realizovat na základě každoročně aktualizovaného a zpřesňovaného Plánu reprodukce a rozvoje technologií JAMU 2021–2030.
- V rámci HF JAMU intenzivně využívat a podporovat interní grantové systémy FRVČ a FRVUČ, nadále se zapojovat do realizace CRP, a stejně tak i využívat prostředky z Programu na podporu strategického řízení (HF) JAMU.

5.B Posilovat strategické řízení v rozhodujících procesech činnosti

- V souvislosti s pandemickou situací nemoci Covid 19 poskytnout finanční možnosti pro dořešení potřebné vybavenosti pedagogů pro zabezpečení on-line a distanční formy výuky.
- Zahájit přípravu rekonstrukce pracoven děkanátu, a to s ohledem na jejich nedostatečné pracovní kapacity.

- Vytvořit koncepci příp. i projektový záměr na multifunkční prostor části suterénních prostor HF JAMU (stávající MusicLab).
- Dobudovat aplikaci digitálního vstupenkového systému pro koncerty pořádané HF JAMU, využít přitom zkušenosti s jeho fungováním na DF JAMU.
- Analyzovat kvalifikační strukturu kateder, stanovit jejich prioritní potřeby a vytvořit koncepci dalšího vývoje.
- Efektivně komunikovat kritéria pro zájemce o habilitační a jmenovací řízení.

5.C Posílit strategické řízení lidských zdrojů

- Nabídnout pedagogům individuální poradenství pro používání moderních technologií.
- Důsledně respektovat požadavky kladené na jednotlivé kvalifikační stupně ve mzdovém předpise JAMU, se zohledněním potřebné kvalifikační úrovně zajištění jednotlivých předmětů SP.

6. Snížit administrativní zatížení pracovníků HF JAMU, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

6.A Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend

- Pravidelně aktualizovat webové stránky tak, aby bylo zajištěno, že informace o instituci budou jasné, konzistentní a přesné včetně anglické mutace.
- Vyžadovat u všech pedagogů a studentů HF JAMU důsledné využívání elektronické platformy IS, jako základního nástroje usnadňujícího vedení studijní, výukové, organizační aj. agendy a stejně tak i komunikace.

6.C Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky

- Vytvořit samostatnou pozici pracovníka specializovaného na marketing a PR HF JAMU (IP 2021).

6.D V souladu se strategií JAMU participovat na výměně zkušeností a informací mezi veřejnou správou a HF JAMU a přenosu dobré praxe ze zahraničí

- Podporovat pracovní stáže nebo absolvování kvalifikačních kurzů neakademických a akademických pracovníků.

7. Strategie internacionalizace

7.1 Rozvíjet globální kompetence studentů a pracovníků HF JAMU

- Pečovat o rozvíjení jazykové vybavenosti pedagogických a administrativních zaměstnanců.
- Nadále podporovat krátkodobé i dlouhodobé působení zahraničních lektorů na HF JAMU (IP 2021).

7.2 Internacionalizace studijních programů

- Naplňovat mezinárodní sdílený studijní program Historical performance (European Master of Early Music) realizovaným ve spolupráci HF JAMU a University of the Arts/Koninklijk Conservatorium Den Haag (IP 2021) a reflektovat možnosti dalšího rozvoje.
- Nadále podporovat zvláště nadané studenty HF JAMU formou stipendia jako příspěvku na krátkodobé zahraniční mobility (IP 2021).

7.4 Vytvářet mezinárodní prostředí a propagovat HF JAMU v zahraničí

- Zmapovat možnosti realizace nových partnerských projektů na úrovni oborové, mezioborové a institucionální, využít dosavadních zkušeností s touto oblastí internacionalizace.
- Zmapovat možnosti sdílení on-line předmětů s prestižními zahraničními institucemi.
- Pokračovat v realizaci mezinárodních projektů HF JAMU (IP 2021).
- Nadále naplňovat členství v mezinárodních sítích a partnerských institucích (IP 2021).

7.5 Posílit strategické řízení internacionalizace

- S ohledem na vlastní strategické plánování sledovat trendy, tendence, požadavky, preference a příklady dobré praxe u zahraničních institucí a partnerů (ve všech oblastech vzdělávacího procesu, tvůrčí i organizační činnosti).
- Vzhledem k pandemii nemoci Covid 19 maximálním způsobem využívat elektronickou participaci zahraničních partnerů na odborných konferencích HF JAMU.
- Důsledně dbát na naplněnost a aktuálnost anglické mutace webu HF JAMU i dalších komunikačních nástrojů v rámci PR strategie.
- Podporovat veškeré nástroje a opatření v oblasti internacionalizace uvedené v rámci všech prioritních cílů výše.